

學校管治工作經驗分享

[香港教育局舉辦 2015年1月15日舉行]

連達鵬博士，播道書院校董兼司庫
管治檢討小組委員會及財務小組召集人

主要內容

1

管治架構 - 校董會與下屬各專責小組的關係

2

「財務小組」財務監控工作的側重點

3

「管治檢討小組委員會」的運作經驗

1

管治架構 - 校董會與下屬各專責小組的關係

2

「財務小組」財務監控工作的側重點

3

「管治檢討小組委員會」的運作經驗

成立「管治檢討小組委員會」前後的管治架構

校董會

```
graph TD; A[校董會] --- B[人事小組]; A --- C[財務小組]; A --- D[關注助學金使用原則小組]; A --- E[管治檢討小組委員會];
```

2012年
12月成立

人事小組

財務小組

關注助學金
使用原則小組

管治檢討小組
委員會

原有三個小組的主要職權範圍

「人事小組」

- 制定與人事相關之政策
- 定期檢視人事政策及架構
- 監管招聘 / 評核 / 晉升 / 員工發展 / 紀律處分 / 離職等事宜

「財務小組」

- 制定及檢視與財務相關之政策及程序
- 制定財政預算
- 監控日常營運開支
- 監控資本項目開支
- 在外部核數及內部監控方面扮演重要角色

「關注助學金使用原則小組」

- 每年更新本校「學費減免、教育津貼及獎學金政策」內有關入息上限的數字
- 審核學費減免、教育津貼及獎學金之申請
 - ▣ 由下屬工作小組把通過審核之學費減免、教育津貼及獎學金申請提交「助學金小組」批核

新成立的「管治檢討小組委員會」 的主要職權範圍

❖ 每年須執行的事項

- 跟進自評清單中被列為「否」的項目
- 跟進自評清單中被列為「不適用」的項目
- 跟進「教育局」發出的建議信
- 跟進「外部核數師」的建議事項
- 跟進「校董會」所決定每年度「工作小組」須檢視的範圍

❖ 每年須提交的報告

- 最少兩次向「校董會」提交「管治小組」報告

如何成立「管治檢討小組委員會」？

❖ 大原則

- 按「教育局」的要求（通告編號：EDBC007/2012）成立
- 「管治小組」能與現有管治架構相互協調，即：既有分工，又有制衡

❖ 定位

- **架構上** – 與現有三個「工作小組」屬於平行關係，但擔當領導角色，即其位置類似 “First among equals”
- **工作上** – 適當分工，不應重覆「工作小組」實質的專業工作

1

管治架構 - 校董會與下屬各專責小組的關係

2

「財務小組」財務監控工作的側重點

3

「管治檢討小組委員會」的運作經驗

「財務小組」重視 財務風險控制「關口前移」

「關口前移」是什麼意思

- ❖ 將財務監控點移往源頭，以加強內部監控和風險管理的預防工作

事前防治

事中審查

事後核查
或檢討

「關口前移」體現在什麼地方

①	重視學校採購工作的審批	嚴格遵守「教育局」2013年4月發出的《資助學校採購程序指引》
②	重視學校費用支出的審批	嚴格審批有關支出，將有問題的個案和其處理方法編入記錄冊（log book）
③	增加學校財務會計人員接受在職培訓的機會	<ul style="list-style-type: none">➤ 小組成員回應和解答他們的財務會計問題➤ 共同商討重大財務政策或財務問題➤ 提升他們的財務風險意識
④	改善現有財務制度	<ul style="list-style-type: none">➤ 檢討並改善現有財務制度➤ 制定校本財務政策及程序

近期檢討並改善的財務制度

建築及裝修工程

“Policy and Procedures on Variation Orders on Construction Contracts”

費用審批

“Evangel College Expenses Payment Approval Guidelines”

海外旅遊安排

“Evangel College Overseas Trips Travel Guidelines”

1

管治架構 - 校董會與下屬各專責小組的關係

2

「財務小組」財務監控工作的側重點

3

「管治檢討小組委員會」的運作經驗

「管治檢討小組委員會」 工作模式及流程

就其所擬定的三年檢視工作計劃，
「工作小組」各自開展其檢視工作

檢視報告

「管治小組」回應「工作
小組」所提交的檢視報告

「管治小組」向「校董會」提交進
度報告

「管治檢討小組委員會」 近期完成的工作

- 透過「校董會」會議，知悉「校董會」已通過「人事小組」和「財務小組」各自的三年檢視範圍
- 向「校董會」提交「管治小組」第一份的進度報告——關於「管治小組」回應「財務小組」所提交的四份檢視報告
- 完成審閱 “Self-evaluation Checklist on Governance and Administration of DSS Schools (Year 2013/14)”
(按政府規定每年11月30前完成)



謝謝！

電子郵箱：

vincentlinschool@gmail.com