

货柜之父——麦尔坎·麦克林

香港的货柜码头座落于葵涌的青衣，是全球最繁忙的货柜港之一。每天，葵涌货柜码头一艘艘巨型轮船，装载着一个个色彩缤纷的货柜，有来有往地缓缓进出码头，一只又一只铁手臂把货柜互相堆迭，犹如在玩乐高积木。货柜里面装着的可是和我们息息相关的各类百货：不论是日本的水果、泰国的稻米、意大利的家具、还是美国的急冻肉类，一切都靠货柜妥善的保存，才能付运到港。

根据世界海运组织的分析，目前世界上有九成以上的货运贸易是通过海运进行的。不计其数的货物被装进货柜里，再被起重机装载入船。整个过程方便快捷，井然有序。对许多人来说，这已经是司空见惯的事情了。但是你知道吗？就在几十年前，海洋运输货物的方式却令人提心吊胆，是一名美国货车司机开创了货运的新时代，造福了全世界。

19 世纪初就已经出现了各式各样的装货金属箱，如用来运送煤炭的铁卡车。可是，当时缺乏一种技术来让货柜安全地固定和堆迭在卡车或货船上，加上规格和尺寸不统一，运货时总令人忧心货物会随时倾倒，不单损失了货物，更可能导致人命伤亡。

出生在美国一个农民家庭的麦尔坎·麦克林(1935-2001)，成年时正值经济大萧条，很多人都失业。为了补贴家用，麦克林在加油站争取到运送石油的工作，每一趟可以赚取五美元。麦克林非常勤奋，22 岁便累积到一笔小资本，创办了一家小型货运公司。公司主要运输农民的货物和用品，支出也不少，燃油费用、货车维修保养、过桥费等等，只有多接一些生意，才能尽早有营利。但是时间往往被逼花在等候码头工人「装船」上。

有一次，麦克林负责将一捆捆棉花送往纽泽西州的港口，再从港口拉货回来。他的货车到了码头，等上了半天，码头工人才把货物全部搬下车，然后把一捆捆棉花接上吊索，再吊上船舱。这个过程就是行内称的「装船」。

这个「装船」的工作看似简单，就像砌积木一样。只是一艘船所载的货物种类繁多，包装方法各有不同，如何堆放往往要在现场花大量时间去计算。不同的货品要放在船舱不同的位置，货品的摆放要稳稳贴紧船壁弧度，彼此配合，才能稳稳卡住。否则，在航行时便会令货物移位。不但会造成货品损伤，还威胁到船只的安全。

指挥装船比指挥交响乐团还复杂，出错就得重来。所以一艘船要装满货，往往要花很长很长的时间。在这期间，货柜车司机只能空等：有的在三五成群地闲聊，有的在不断埋怨等候时间过长。突然，码头那边传出巨响——砰隆！大家马上望向码头那边。原来有一批木箱迭得不稳，在货船上倾侧了。可幸，这次意外没有压在工人身上，否则后果将十分严重！

这时一名司机气冲冲地由码头那边跑回来。

「是你的货柜倒下吗？」大家好奇地问。

「看过了，幸好不是我运的那几箱工艺品，否则损失便惨重了！」那人返回自己的货车取了瓶水喝起来。

「一定是之前发生了几次事故后，伤到了几个码头工人，一时人手不足，就越忙越出错了！唉，今天不知又要等多久！」有司机暴躁地埋怨。

麦克林望着码头那边正在忙于修正木箱摆位的工人，看见他们不单辛苦，而且工作很危险。以纽约为例，平均每天会出六件事故，经常有工人伤亡，码头工人的伤残率是建筑工人的三倍，是其他工人的八倍，然而，纽约已经是最安全的港口了，其他港口的情况应该更加恶劣。麦克林想帮忙找出解决的办法，但那时公司才刚起步，就没时间再研究下去。

之后，麦克林凭借个人的勤奋和良好的经营手法，他的货运公司不断扩充。二战结束后，他的货运公司已经拥有 162 辆卡车，公司总收入高达 220 万美元，当时他只有 34 岁。在后面的三年里，又增加了 600 多辆卡车。

生意是越做越大，挑战也越来越多。大塞车就是其中一项困扰。麦克林想到利用航运来避开陆路的交通挤塞，这时麦克林重新唤醒起那个心愿，有什么方法可以令「装船」变得安全又快捷。

麦克林思索着，如果吊索可直接吊起卡车，既不浪费时间装船，到达目的地，再直接吊下卡车，由另一个司机开走，不就能省去卸货的时间吗？这方法不但省时，还可以减少工人的事故发生，船运的费用也会大大降低，是一石三鸟的可行之策！

麦克林不断反复思量这个主意，他想到吊卡车也不实际，毕竟卡车有很多型号，而且占位置，浪费不少船舱的空间去装卡车。行不通！

麦克林不放弃，在认定是正确的事上，他做得特别起劲，不达目标，他是不会放弃的。很快，他又想出以吊起「货箱」，代替吊起卡车，这不就能把问题解决了吗？

麦克林干劲十足，他打算设计出一款可以分离和自由组合重迭的货箱。吊车吊起统一样式的货箱，便能既轻松，又整齐地放进船舱。船到了港口卸货时，只要把货箱吊出，放上卡车，载了就走。

于是麦克林把卡车运输公司转手了，重新创建麦克林工业公司。接着，麦克林用新公司的名义收购了泛大西洋轮船公司，自己变身成轮船公司的老板。接着，他开始购买油轮，更向银行贷款，购买了价值 4200 万美元的码头、造船和维修设施。正式开始改装船只，和设计合适的运送设备。

1956 年 4 月，58 个外型稳重如山、由多种颜色分类、柜壁如波浪般起伏的货柜，放置在美国纽华克港，很多人都来见证这历史性的一刻。只见起重机隆隆作响，开始把货柜有条不紊地吊上货轮「理想 X 号 (Ideal - X)」——这是第一艘由油轮改装的货柜船。结果，只花了几小时，便完成了以往要花上数天才能完成的「装船」工作。麦克林兴奋得振臂高呼！

麦克林的货物运输速度快、成本低，加上密封的货柜加强了对货物的保护，同时减少运输过程的盗窃行为。不但如此，麦克林并没有申请专利，令这个技术可以普及全球，全世界的人都能因此受益。航运发生了革命性变化后，几乎所有可以想象到的进口消费品的价格

(12) 麦尔坎·麦克林 —— 创新解难

都大大下降了，全球的人都能受益。更重要的是，码头装卸工人的生命得到保障。大家都称颂这位「货柜之父」！

把一块钢板变成一座货柜，用一个二十呎的箱子改写全球航运与生活，麦克林用的不是点石成金之术，而是解决问题以及创新实践的力量！

(2552 字)

参考资料：

1. 《货柜与航运》：一个低科技金属盒子，如何改变全球化贸易和分工体系
<https://www.thenewslens.com/article/159819/page2>
 2. Malcom McLean Made Waves With Shipping Containers
<https://www.investors.com/news/management/leaders-and-success/malcom-mclean-invented-better-shipping-containers/?src=aurldz&ven=schf>
 3. 郝广才。《不想被浪费时间 货柜改写全球贸易》。今周刊 | 最新观点 | 1129 期
<https://www.businesstoday.com.tw/article/category/154768/post/201808080025/>
 4. 《人类海洋史上的丰碑：他发明了货柜，而货柜改变了世界》2020-01-07。今天头条 | 世界历史那点儿事
<https://twgreatdaily.com/RoRbxG8BUMKGWtVOGvQc.html>
 5. <Who made America? Malcom Mclean>.
https://www.pbs.org/wgbh/theymadeamerica/whomade/mclean_hi.html
-

货柜之父——麦尔坎·麦克林（问题）

1) 以下哪个是麦尔坎·麦克林曾经做过的职业？

- A [货车司机](#)
- B 轮船公司职员
- C 运输公司文员

2) 麦尔坎·麦克林为什么会想让「装船」变得安全快捷？

- A 因为当时装船工作非常危险，码头经常发生伤亡事故
- B 因为当时陆路经常交通挤塞
- C [以上皆正确](#)

3) 当麦尔坎·麦克林有一个认为正确的主意时，他做了一个甚么的决定？

- A 变卖所有家产
- B [把原本在赚钱的卡车运输公司转手了](#)
- C 四出寻找可以合作的公司

4) 承上题，麦尔坎·麦克林的这个行动突显了他的哪一个特质？

- A 坚毅
- B 勇气
- C [以上皆正确](#)

5) 麦尔坎·麦克林发明了「货柜」后，对人类带来了哪些好处？

- A 因为航运成本下降，令进口消费品的价格都大大下降了
- B 码头装卸工人的生命得到保障
- C [以上皆正确](#)

延伸思考：

1. 麦克林为甚么能成为「货柜之父」？
他首先发现/界定问题，然后构思以及制作解决方案，然后测试直至成功。
2. 麦克林成功发明「货柜」后并没有申请专利，而是希望全球的人都能受益。若你是他，你愿意放弃专利的巨额利益，造福全球吗？请谈谈你的看法。
(同学可以自由作答。)
3. 在我们日常生活中常常会遇到阻难，请举一个例子说明如何用创新的方法解决该问题。
(同学可以自由作答。)