

## 「加强公营学校行政管理试验计划」

### 1. 简介

教育局自 2011/12 学年起，在部分公营学校分阶段推行「加强公营学校行政管理试验计划」。试验计划共推出了四期，先后共有 132 所公营学校参与，并将推行至 2016 年年底完结。为探讨更多切实可行的改善方案及运作模式，我们于第三期及第四期推行以办学团体为主导的试验计划，希望在办学团体领导下加强计划的效应。

计划推行之目的是透过协助学校检视其实际运作，找出切实可行的模式，支援建立更具效能的行政管理机制，提升学校的行政效能，减轻教师行政工作，让教师有更多空间优化教学及照顾学生需要。

### 2. 参与学校的主要推行项目及联络方式

#### 第一期\*(二零一二年至二零一三年)

\*参与学校共30所，以下列出资料获有关学校同意公开

学校名称及联络方式	地区	主要推行项目 <sup>#</sup>
灵粮堂怡文中学 叶俊杰助理校长 2109 4000	离岛	优化财务守则
		建立财务电子平台
		编写行政手册
		建立一站式订场系统
宝安商会温浩根小学 2109 0045	离岛	更新采购指引
		整合各科组工作指引
		优化人事招聘及晋升指引
香港仔浸信会吕明才书院 杨美邻校长 2552 6875	南区	优化投标程序
		资产管理电脑化
		优化考绩机制
		建立订场及资源分配系统
农圃道官立小学 关玉娟副校长/李宗超老师 2711 0682	九龙城	检视学校行政管理
		支援学生事务管理
		修订教师手册
旅港开平商会中学 梁丽珊副校长/李树安先生 2712 3107	九龙城	优化财务系统
		确立学校维修及保养流程
		建立校本维修资源套
基督教圣约教会坚乐中学 2727 4311	观塘	学校文件资料电子化
		校舍维修管理
		毕业生资料电子化

学校名称及联络方式	地区	主要推行项目#
中华基督教会协和小学(长沙湾) 陈颖茹女士 2111 9099	深水埗	中央招标及采购
		优化行政手册及指引
		设立职工轮更制度
		学生/毕业生资料管理电子化
九龙工业学校 2386 0737	深水埗	检视学校行政管理
		成立「学生家长办事处」
		简化数据处理流程
		提供校本培训课程
深水埗官立小学 2959 0555	深水埗	检视学校行政管理
		修订采购及报价流程
		网上预订场地平台
乐善堂余近卿中学 陈锦辉老师 2336 2657	黄大仙	整理采购流程
		建立供应商资料库
		购置文件管理系统
		开发学生活动电脑系统
中华基督教会铭基书院 2392 3963	油尖旺	中央招标及采购
		成立商业活动委员会
		设立财务管理系统
		学生/毕业生资料电子化
胡素贞博士纪念学校 谈凤仪校长/罗嘉文老师 2646 8902	沙田	校产纪录电子化
		校舍维修管理
		毕业生学籍纪录电子化
		建立电子收费系统
循理会白普理基金循理小学 黄华声校长 2605 7755	沙田	制订行政手册及非教学人员手册
		整理教学资源
		优化发放讯息系统
		提升智能卡系统功能
乐善堂杨葛小琳中学 2605 6632	沙田	优化校舍管理流程
		制备采购名册
		建立电子文件传递系统
		优化家校沟通程序
马鞍山灵粮小学 2643 0707	沙田	优化财务管理机制
		建立一站式订场系统
		建立训辅行政平台
		建立电子缴费系统
沙田循道卫理中学 曾颖基老师 2602 1300	沙田	检视行政架构
		学校文件资料电子化
		订立非教学人员的架构及职务图

学校名称及联络方式	地区	主要推行项目 <sup>#</sup>
沙田循道卫理小学 2636 6533	沙田	检视行政工作
		编写文书人员手册
		检视校舍管理
		提供教职员培训
东华三院冼次云小学 郑伟凤校长/陆贵华副校长 2694 9272	沙田	修订采购程序
		优化学校通告系统
		简化学生资助津贴运用程序
圣公会阮郑梦芹银禧小学 温志扬副校长 2666 0606	大埔	建构一站式校产/采购系统
		重组行政组织架构
		优化订场及器材资源管理
		校舍及设备管理
大埔旧墟公立学校(宝湖道) 叶亿兆副校长/陈志松老师 2665 2333	大埔	制定校本采购程序
		更新行政程序手册
		文件管理电子化
葵涌循道中学 2745 0010	葵青	学校会计账目电子化
		优化财务管理守则
		校产纪录电子化
香港耀能协会罗怡基纪念学校 梁俊日老师/刘伟红女士 2424 7766	葵青	建立财务管理电脑系统
		建立人事管理系统
		更新教职员手册
青松侯宝垣中学 吴国锋助理校长 2457 7154	屯门	毕业生资料及资产记录电子化
		建立学生成绩资料电子平台
		购置学生学习档案管理系统
		购置数码印刷系统
道教青松小学 2465 1222	屯门	撰写学校采购政策
		建立口头报价档案系统
		更新学校行政手册
		优化兴趣班筹划安排
中华基督教会方润华中学 梁咏琪女士 2445 5833	元朗	中央招标及采购
		优化行政手册及指引
		检视校舍维修
匡智元朗晨曦学校 黄永康副校长 2482 2820	元朗	编订行政手册
		更新教职员手册
		建立学生资料管理系统
乐善堂梁鍊琚学校(分校) 2445 6880	元朗	建立采购资料库
		理顺校舍管理程序
		购置文件管理系统

学校名称及联络方式	地区	主要推行项目 <sup>#</sup>
圣公会圣约瑟小学 余伟贤老师 2476 4962	元朗	优化收费及采购工作
		建立财务电脑系统
		校舍及设备管理
		建立课外活动记录系统
圣公会天水围灵爱小学 孔伟成校长 2446 1633	元朗	优化采购程序
		加强工友人事管理
		校舍及设备管理
		建立文件管理系统
赛马会毅智书院 朱会强校长 2447 2322	元朗	建立电子缴费系统
		成立行政工作秘书处
		编写行政事务手册
		编写学生学习档案流程及指引

备注：按学校地区(香港及离岛、九龙、新界东和新界西)及学校英文名称排序

<sup>#</sup>部份学校的推行项目名称类近，但内容及推行策略未必相同。

## 第二期<sup>@</sup>(二零一三年至二零一四年)

<sup>@</sup>参与学校共30所，以下列出资料获有关学校同意公开

学校名称及联络方式	地区	主要推行项目 <sup>#</sup>
佛教慧因法师纪念中学 2981 0188	离岛	建立电子文件管理系统
		优化校舍管理
		购置家校联络系统
		优化采购程序
东华三院徐展堂学校 吴静雯老师 2875 3077	南区	订购午膳程序电子化
		乘搭校车安排电子化
		重整知识管理系统
何文田官立中学 陈祥伟副校长/曹永强老师 2711 2680	九龙城	建立学生个人电子档案系统
		建立场地管理系统
		电子化处理惩处记录管理
		课外活动管理系统
赛马会官立中学 2336 6761	九龙城	优化采购程序
		建立资产管理系统
		优化学生其他学习经历记录程序
		学生惩处记录电子化
仁济医院王华湘中学 2706 0477	西贡	建立员工专业发展及考绩平台
		优化学生资料管理系统
		检视各项工作指引

学校名称及联络方式	地区	主要推行项目 <sup>#</sup>
保良局何寿南小学 林瑞莎女士/钟长婷女士 2326 2627	黄大仙	改善采购机制
		优化行政流程
		加强校产点存管理
		优化智能咭系统
礼贤会恩慈学校 谢庆生校长 2328 0362	黄大仙	整合电子化学校管理系统
		制定教职员周年考绩制度
		建构知识管理平台
粉岭礼贤会中学 潘咏棠校长/汤家能先生 2947 3698	北区	重整行政电子系统
		整合财务系统
		建立知识管理平台
东华三院马锦灿纪念小学 何婉娴副校长 2671 1071	北区	优化学校的行政系统
		建立课外活动编配系统
		设计学生活动个人档案程式
浸信会沙田围吕明才小学 2647 6242	沙田	建立校产管理系统
		编写校本行政系统
		编写考绩评估系统
浸信会吕明才中学 李剑枫副校长 2692 2161	沙田	校舍维修及管理
		优化网页管理
		建立学校管理系统
马鞍山循道卫理小学 2630 9219	沙田	优化课外活动管理系统
		优化校舍场地使用管理
		优化教学资源管理系统
		建立教师考勤及教师会议系统
保良局雨川小学 黎永权副校长/萧乐怡老师 2633 3170	沙田	建立电子收费系统
		优化资产登录系统
		编拟学校事务程序手册
		建立资讯管理系统
保良局胡忠中学 2641 5866	沙田	修订学校教师手册
		购买电子文件管理系统
		建立学生考勤及家长通讯系统
		建立训导管理系统
曾璧山中学 蔡伟雄副校长/王序添老师 2640 4923	沙田	重整教职员手册
		建立学校活动资料库
		内部讯息传递电子化
三水同乡会禰景荣学校 黄倩盈老师/黄伟标老师 2661 9383/2661 5232	大埔	建立讯息传递系统
		设立网上学与教资源库
		建立文件传递系统
		管理预订场地系统

学校名称及联络方式	地区	主要推行项目 <sup>#</sup>
中华传道会许大同学校 2421 9159	葵青	建立评估管理电脑系统
		建立学生支援管理平台
		优化学生支援服务流程
中华基督教会全完第一小学 胡蔡珍老师/林启文先生 2490 0336	荃湾	建立电子档案系统
		简化行政流程
		编写资讯传递流程
		优化校舍维修工作
香港浸信会联会小学 黄辉微老师/郭健昌老师 2493 2494	荃湾	提升校园管理
		建立电子资讯交流平台
		开发电子通讯系统
新会商会中学 詹汉兴老师 2463 2660	屯门	电子化学校文件
		购置多功能影印及钉装系统
		建立校本行政工作平台
仁济医院罗陈楚思小学 冯志佳老师 2441 3366	屯门	中央校服招标
		加强内部通讯系统
		加强家校通讯系统
仁爱堂田家炳中学 王桂梅老师 2465 5705	屯门	资讯科技行政平台
		毕业生资料电子化
		优化文件传阅流程
佛教陈荣根纪念学校 梁亮老师/周颂明老师 2475 3663	元朗	建立电子文件管理系统
		优化校舍管理
		理顺联络工作及程序
伊利沙伯中学旧生会小学分校 胡国威副校长/黎家明老师 2447 8686	元朗	设置通讯系统
		开发教职员通讯平台
		优化光纤网络
伊利沙伯中学旧生会汤国华中学 邓家良老师 2617 5000	元朗	建立校产管理系统
		学生资料管理系统
		制作学生全面资料库
天水围循道卫理小学 陈进威老师 2448 0373	元朗	研发学校行政平台
		强化学校事务行事历
		建立文件管理系统
		统整员工考勤电子记录
东华三院马振玉纪念中学 钱明荣老师 2443 9833	元朗	整合科组行政手册
		建立电子通讯系统
		建立活动管理系统平台
		建立电子校本家课系统

备注：按学校地区(香港及离岛、九龙、新界东和新界西)及学校英文名称排序

<sup>#</sup>部份学校的推行项目名称类近，但内容及推行策略未必相同。



### 第三期^ (二零一四年至二零一五年) — 办学团体推行模式

^参与办学团体共12个 (学校共36所), 以下列出资料获有关办学团体及学校同意公开

办学团体	主要推行项目 <sup>#</sup>	参与属校及联络方式	地区
教育局	1.电子资产管理系统 2.建立电子文件存取及传递系统 3.预订场地及资源系统	观塘官立小学 (秀明道) 谢丽文校长/何洁文老师 2709 2220	观塘
	4.家校电子沟通平台 5.学生学习档案系统	观塘官立中学 谭荣祯老师/杜绍荣老师 2343 6220	观塘
	6.电子学生活动流程系统 7.优化学生体温监察流程	筲箕湾官立小学 林奕仪老师 2569 2532	东区
保良局	1.电子呈交文件批核系统 2.电子化处理教师代课安排 3.教师考绩系统	保良局世德小学 陆世光副校长 2436 3923	葵青
	4.学生成绩系统 5.学生行为表现系统	保良局李城璧中学 2498 3393	荃湾
	6.课外活动系统 7.毕业生升学及就业追踪系统	保良局罗杰承 (一九八三) 中学 林明茵副校长/谭惠仪老师 2497 7110	葵青
香港浸信会 联会	1.整理行政程序及资讯管理 2.预订场地及资源系统	浸信会天虹小学 刘利老师 2328 7971	黄大仙
	3.加强校舍保安及修订有关工作指引 4.加强家校通讯应用程式 5.老师考勤及代课安排系统	浸信会永隆中学 2464 3638	屯门
	6.学生考勤系统 7.学生学业及非学业资料系统	香港培道中学 2336 1706	九龙城

办学团体	主要推行项目 <sup>#</sup>	参与属校及联络方式	地区
基督教香港 信义会	1.建立采购资料库、标书范本及资产纪录 2.优化学校政策及程序手册	基督教香港信义会信义中学 陈群梅副校长/郑志成老师 2780 2291	油尖旺
	3.建立电子化文件档案系统 4.家校通讯应用程式 5.电脑化印刷系统	基督教香港信义会红磡信义学校 黄智华校长/刘月坤女士 2712 1543	九龙城
	6.校内通讯系统 7.电子学生学习档案系统	基督教香港信义会禾輦信义学校 黄国兴老师 2691 1426	沙田
香港佛教联 合会	1.编订采购程序、资料库及范本 2.财务会计及资产管理电子系统	佛教中华康山学校 2884 4115	东区
	3.电子文件管理系统 4.制订整理校史程序 5.电子收费系统	佛教茂峰法师纪念中学 关振威副校长 2445 7171	元朗
	6.电脑化印刷系统	佛教黄允畋中学 郑碧珠助理校长/林诗韵女士 2605 2876	沙田
香港基督教 循道卫理联 合教会	1.整理教职员指引及程序手册 2.电子行政管理系统	循道中学 廖淑韵副校长 2384 3643	油尖旺
	3.预订场地及资源系统 4.校内通讯与家校沟通系统 5.电子文件档案系统	大埔循道卫理小学 2662 2011	大埔
	6.电子改卷及数据分析平台 7.学生活动处理系统	天水围循道卫理中学 陈俊平副校长/莫家贤老师 3156 2500	元朗



办学团体	主要推行项目 <sup>#</sup>	参与属校及联络方式	地区
无玷圣母献主会	1.电子化财务申请系统 2.整理考绩制度、财务指引 3.电子化文件档案系统	圣母院书院 胡启源老师/关敬之老师 2711 5291	九龙城
	4.家校沟通系统 5.电子学生学习档案系统 6.课外活动及场地管理系统	献主会小学 黎洁仪校长/彭耀伟副校长 2364 8375	九龙城
	7.电脑化印刷系统	献主会圣马善乐小学 2715 1011	九龙城
基督教香港崇真会	1.整理组织架构图、教职员指引及程序手册 2.电子文件档案系统	救恩书院 王景荣老师 2660 8308	大埔
	3.加强家校通讯系统 4.学生成绩管理系统 5.课外活动管理系统	沙田崇真学校 李少珍老师/余耀忠老师 3576 3344	沙田
	6.语文科说话评估行政电子系统	崇真书院 胡文安老师 2463 7373	屯门
耶稣宝血女修会	1.电子文件档案系统 2.电子化处理预订场地及资源 3.加强家校通讯	宝血会嘉灵学校 蔡伟恩老师 2386 4542	深水埗
	4.电子问卷和评鉴系统 5.老师考勤及代课系统 6.电子付费及学生考勤系统	华富邨宝血小学 王文山老师 2551 1211	南区
	7.学生学习资料系统 8.课外活动管理系统	宝血女子中学 2570 4172	东区

办学团体	主要推行项目 <sup>#</sup>	参与属校及联络方式	地区
香港九龙塘基督教中华宣道会	1.电子化文件档案系统 2.问卷数据撷取系统 3.校内通讯与家校沟通系统	黄埔宣道小学 李德衡副校长 3898 4303	九龙城
	4.无纸会议系统 5.学生成绩管理系统 6.违规纪录分析系统	宣道中学 赵浩文老师 2469 2080	屯门
	7.校内试与公开试成绩比较程式 8.电脑化印刷系统	香港九龙塘基督教中华宣道会陈元喜小学 林燕如副校长/李耀华副校长 2699 8030	沙田
仁济医院	1.更新/发展校本政策及机制 2.电子文件管理系统 3.整理行政程序指引	仁济医院陈耀星小学 林锦鸿老师 2706 1932	西贡
	4.学生活动纪录系统 5.学生资料处理程式 6.电脑化印刷系统	仁济医院靚次伯纪念中学 郭志文老师 2702 9033	西贡
	7.多项选择题批改及分析系统	仁济医院第二中学 2467 3736	屯门
元朗公立中学校友会	1.建立借用场地及盘点校产程式 2.电脑化印刷系统 3.加强家校通讯系统	元朗公立中学校友会小学 胡嘉海老师/邓兆康老师 9256 2811/2475 0328	元朗
	4.老师考勤及代课安排系统 5.学生考勤系统 6.学习档案管理系统	元朗公立中学校友会邓兆棠中学 2446 1661	元朗
	7.智能卡系统	元朗公立中学校友会英业小学 2617 8200	元朗

备注：按办学团体及学校英文名称排序

<sup>#</sup>部份推行项目名称类近，但内容及推行策略未必相同。

第四期<sup>8</sup> (二零一五年至二零一六年) — 办学团体推行模式

<sup>8</sup>参与办学团体共12个(学校共36所)

办学团体	主要推行项目 <sup>#</sup>	参与属校及联络方式	地区
圣公宗 (香港)小学 监理委员会 有限公司	1.电子考绩及专业发展平台 2.电子文件管理系统 3.检视及更新校本行政指引 4.检视校舍管理 5.家校沟通手机应用程序 6.安装网络电子系统, 促进沟通	圣公会置富始南小学 林逸龙老师 2550 4004	南区
		圣公会基爱小学 李凤莲老师 2386 2463	深水埗
		圣公会仁立纪念小学 2428 6600	葵青
香港明爱	1.统一财务报表 2.家校沟通手机应用程序 3.优化校内资讯发布流程 4.学生成绩追踪系统 5.课业管理电子平台 6.学生奖惩纪录系统 7.毕业生资料管理电子平台 8.优化学生体温监察流程	明爱粉岭陈震夏中学 2669 9966	北区
		明爱屯门马登基金中学 朱婉仪副校长 2461 0304	屯门
		明爱元朗陈震夏中学 2475 5432	元朗
美国天主教 传教会	1.电子财务管理及采购平台 2.学生学业及非学业纪录电子平台 3.电子文件管理及传递系统 4.智能卡行政系统 5.检视及整理校产纪录 6.测考卷分析及批改系统 7.中学小学联系资讯平台 8.社际活动管理系统	玛利诺神父教会学校 关国汉副校长 2777 5117	深水埗
		玛利诺神父教会学校(小学部) 2778 8235	深水埗
		玛利诺中学 赖永春校长/严家俊老师 2758 3102	观塘

办学团体	主要推行项目#	参与属校及联络方式	地区
匡智会	1.法团校董会资讯系统 2.文件管理系统	匡智狮子会晨岗学校 2575 4789	湾仔
	3.考绩电子系统 4.校本电子行政综合平台 5.检视及重整行政工作流程	匡智屯门晨岗学校 张月明女士 2455 3038	屯门
	6.校产管理系统 7.电子教材教具系统	匡智松岭第二校 林梓源校长/李健信老师 2667 0911	大埔
香港 红十字会	1.电子财务管理及采购平台 2.检视学校行政	香港红十字会甘乃迪中心 2817 0131	南区
	3.检视校舍维修及风险评估 4.优化校舍空间运用 5.建立校舍管理电子资源库	香港红十字会玛嘉烈戴麟趾学校 2817 4832	黄大仙
	6.建立职安健指引，并为教职员提供培训	香港红十字会雅丽珊郡主学校 陈德贤老师 2340 7761	观塘
博爱医院	1.家校沟通手机应用程式 2.学生学业及非学业纪录电子平台	博爱医院八十周年邓英喜中学 2246 3221	西贡
	3.电子文件管理/传递系统 4.电子学生考勤系统 5.电子缴费系统	博爱医院陈楷纪念中学 钟伟明老师/陈惠玲老师 2604 4118	沙田
	6.校产管理系统 7.学生活动及场地管理系统 8.图书馆管理系统	博爱医院邓佩琼纪念中学 吴柱军老师/李家龙老师 2474 1576	元朗

办学团体	主要推行项目 <sup>#</sup>	参与属校及联络方式	地区
天主教香港教区	1.电子考绩及专业发展平台 2.电子文件管理系统 3.教师代课行政电子平台	香港仔圣伯多禄天主教小学 陆民申老师 2873 5101	南区
	4.安装网络电子系统, 促进沟通 5.学生成绩纪录电子平台 6.学生奖惩纪录系统	观塘玛利诺书院 2717 1485	观塘
	7.毕业生资料管理电子平台	天主教石钟山纪念小学 曾小星老师/宋嘉俊老师 2408 6373	荃湾
香海正觉莲社	1.电子财务平台 2.学生考勤系统	香海正觉莲社佛教正觉莲社学校 2675 4411	北区
	3.学生学业及非学业纪录电子平台 4.教职员考勤系统 5.电子缴费系统	香海正觉莲社佛教正觉中学 2246 3383	西贡
	6.家校沟通手机应用程序 7.电子学习纪录(其他学习经历) 8.毕业生资料管理电子平台	香海正觉莲社佛教梁植伟中学 陈稳桥老师/许富强老师 2467 6672	屯门
The Director in Hong Kong of St. Joseph's College	1.电子考绩及专业发展平台 2.电子文件管理系统 3.电子财务管理及采购平台	陈瑞祺(喇沙)小学 刘淑贤副校长 2711 6278	九龙城
	4.优化校舍维修流程 5.手机沟通应用程序 6.优化校内资讯发布流程	张振兴伉俪书院 李兆华校长 2558 2305	港岛东
	7.学生活动及非学业纪录系统	圣若瑟英文书院 谢振强老师 3652 4888	中西区

办学团体	主要推行项目 <sup>#</sup>	参与属校及联络方式	地区
香港道教联合会	1.电子考绩及专业发展平台 2.电子文件管理系统 3.电子财务管理及采购平台	香港道教联合会邓显纪念中学 黄信德副校长 2672 6820	北区
	4.手机沟通应用程式 5.网页管理系统 6.电子问卷数据管理平台	香港道教联合会圆玄学院第一中学 黄锦华副校长 2427 1641	葵青
	7.学生成绩处理系统 8.学生奖惩纪录系统	香港道教联合会圆玄学院第三中学 马碧雯副校长 2178 3223	西贡
九龙乐善堂	1.电子人事资料储存系统 2.电子文件管理系统 3.电子缴费系统	乐善堂梁録琚学校 2448 6022	元朗
	4.校产管理系统 5.家校沟通手机应用程式 6.电子问卷数据管理平台	乐善堂梁黄蕙芳纪念学校 黄国坚老师 2466 6712	屯门
	7.学生活动管理系统 8.优化学生体温监察流程	乐善堂王仲铭中学 黎伟建老师 2382 0002	黄大仙
嘉诺撒仁爱女修会	1.电子财务管理及采购平台 2.场地及设备预定管理系统 3.电子闸口门禁管理	香港嘉诺撒学校 黄汉斌老师 2561 0115	港岛东
	4.家校沟通手机应用程式 5.安装网络电子系统, 促进沟通 6.学生学业及非学业纪录电子平台	嘉诺撒培德学校 2552 9529	南区
	7.学生活动管理系统 8.优化学生体温监察流程	嘉诺撒圣方济各学校 陈李玉珊副校长 2528 1763	湾仔

备注: 按办学团体及学校英文名称排序

<sup>#</sup>部份推行项目名称类近, 但内容及推行策略未必相同。