

计划书格式

申办团体可因应每一范畴提供适当数据，以帮助校舍分配委员会了解申办团体的抱负及使命、管理及组织、学与教、校风及对学生的支援等。现有营办幼儿园 / 学校的办学团体，可以引用现时营办的幼儿园 / 学校为例子以支持其办学申请。

1. 抱负及使命：

(针对学生的需要或分析现时香港的教育问题，提出有特色和具创意的办学理念。)

(a) 抱负

- 一个持久的目的作为学校奋斗的目标，具启发性的远景。
- 中期或长期的理想成果。

(b) 使命

- 实践抱负的任务，如何可使远景成真。
- 对工作有指导作用以及使工作更有重心，让员工清楚知道为达到办学理想而要有的共同承担。
- 作为决策和选择时的参考。

(c) 实践策略

- 清楚地显示如何落实各项建议，并且阐释新校将会如何配合教育改革和课程改革。
- 具体实践计划和目标：首五年及十年会达致甚么目标。

2. 管理及组织

(a) 申办团体及校董会 / 法团校董会

申办团体的背景以及校董会 / 法团校董会的组成 (包括校董会 / 法团校董会成员履历)。

(b) 领导能力

校董会 / 法团校董会成员及学校领导层的专业和领导能力。

(c) 组织架构及行政程序

管理架构、员工的职能、协调和权责。

(d) 教职员管理

招聘策略，新入职和在职教职员的编制、考绩和培训计划。

(e) 财务策划、管理及监察

如何有计划地运用拨款，配合学校的重点发展项目。

(f) 资源和校舍

如何运用内外资源，将来的校舍设计和安排。

3. 学与教

(a) 课程与评估

- 学校整体课程的规划与内容。
- 学习时间的安排。
- 评估政策及以评估促进学习的措施。

(b) 学与教策略

- 协助学生建构知识、提升自学能力和培养正面价值观与态度的策略。
- 如何为学生提供多元化的学习经历。
- 照顾学习差异的策略。

(c) 其它

- 促进教师专业发展（包括在课堂内照顾学生学习差异的能力）之计划。
- 如何运用现有资源及引进社会资源，以提升学与教的成效。

4. 校风及对学生的支援

(a) 给学生的支持、指导、辅导

分析并针对学生的需要，制订整体的支持和训辅策略，例如支持新来港儿童计划。

(b) 个人、社会及文化方面的发展

促进学生在个人、社会以及文化方面成长的措施。

(c) 有特殊教育需要的学童

为有特殊需要学生的支持，例如：「拔尖保底」计划、个别学习计划、有系统的朋辈支持、建立共融文化等。

(d) 财政支援

对学生的财政支持，例如学费减免、奖励计划、奖助学金等 (只适用于申请私立独立学校和直接资助学校者)。

(e) 家校合作

家校政策如何配合对学生的支持。

(f) 与外间联系

如何利用社会资源。

(g) 课外活动和小区服务

举出一些具体例子，如何发展学生的多元智能及承担社会责任。

(h) 校风的培育

关怀文化，终身学习；例如：大哥哥/大姐姐计划、教师伙伴计划。

5. 学生表现指标

(表现指针须与使命及各项目的目标配合，也要兼顾学生在学科和非学科方面的表现，例如：德、智、体、群、美各方面的均衡发展。)

(a) 学科方面

- 量化或质化的成功标准，应是实际可行、有信度和效度的。
- 校本和全港性指标(如适用)。

(b) 非学科方面

- 量化或质化的成功标准，应是实际可行、有信度和效度的。
- 校本和全港性指标(如适用)。

6. 自我评估指标

(因应本身特色和发展重点，以增值观念，发展校本指标，也不要忽略学校整体表现。量化或质化的成功标准，应是实际可行、有信度和效度的。)

(a) 管理及组织

(b) 学与教

(c) 支援与校风

(d) 学生表现

7. 其它

(a) 资金来源

开校资金与及其它较长期的财政支持。

(b) 班级结构

开校首五年的班级结构及最终班级编制。

(c) 学费 (如需收取)

每级每年/月学费。

(d) 招生政策

必须制订公平而合理的收生政策，也必须向公众公开。

(e) 一条龙或其它特别安排 (如适用)

中、小学如何连系等。

(f) 建校计划和财政安排 (只适用于申请建校用地)

(g) 家长及教师对迁校计划的意见 (只适用于迁校申请)