

第八篇

能者的舞台

到上海，大家一定要去上海博物館¹看一看博物館的鎮館之寶——商鞅方升²。

商鞅方升，只是商鞅變法時的產物，手工不見得有甚麼獨特之處，它「寶」在哪裡呢？它的「寶」，就在骨子裡。那骨子告訴我們，它象徵了一套劃時代的價值觀和態度：公平、公正、公開。《史記·商君列傳》記：商鞅「平斗桶（斛）（粵音酷）、權衡丈尺」。為了在秦國建立起完備的度量衡制度，商鞅親自督造了一批度量衡標準器發放到全國各地，今天仍流傳於世的方升便是倖存的其中一件。

風雲的歲月造就了如商鞅這樣的能者的舞台。能者的獻計，成就了春秋戰國時期的強者的出現。各諸侯國也先後變法，奮發圖強，結果是汰弱留強。想了解更多，不如讓我們踏進春秋戰國的舞台，近距離看能者的表演。

能者之中，舉足輕重的有在齊國變法的管仲、在魏國變法的李悝（粵音灰）、在楚國變法的吳起和在秦國變法的商鞅。變法運動先後進行了百多年，新的制度亦紛紛在各諸侯國確立起來。

管仲變法

「相地而衰征」，按韋昭³的注釋：相，視也；衰，等差也；征，征取也。意思就是說，按照土地肥瘠的不同徵收不等額的租稅。齊國的管仲在經濟方面做了改革，首先着眼於農業稅制，調整土地分配準則，實行「相地而衰征」的新土地租稅制度。這是農業生產關係上的一次重大變革，它比魯宣公十五年（公元前 594 年）的「初稅畝」要早七十多年。實施這一政策的結果，是齊國農業得到了較快的恢復和發展。

「相地而衰征」包括兩方面：一是「均地分力」，二是「與之分貨」。按勞動力平均分配全部耕地（包括公田），即「均地分力」；在「均地分力」的基礎上實行按產量而劃分的實物地租制，即「與之分貨」。總之，每畝土地的租稅，按土地的好壞和產量的多少而有輕重的差別，就是「相地而衰征」的含義。

¹ 上海博物館是一座位於中國上海市的大型中國古代藝術博物館，館藏文物近 102 萬件，其中珍貴文物 14 萬件，尤以青銅器、陶器、瓷器、書法與繪畫最具特色。

² 商鞅方升是國寶級文物，是中國度量衡史不可不提的標誌性器物，是戰國至秦漢容量、長度單位量值賴以比較的標準。

³ 韋昭（公元 201 年—273 年），字弘嗣，吳郡雲陽（今江蘇丹陽）人，東吳史學家、經學家。

李悝變法

魏文侯⁴當政時，任用丞相李悝⁵進行變法，按照「食有勞而祿有功」(《說苑·政理》)的原則，廢除官爵世襲制，發掘人材。又為了發掘土地的潛力，增加官府的田租收入，李悝推行「盡地力之教」，要求農民「治田勤謹」(《漢書·食貨志》)，以求增加糧食產量。魏國官府又實行「平糶(粵音笛)法」，以防止「糶甚貴傷民，甚賤傷農」，由官府貯藏糧食以平穩糧價。

李悝還作《法經》6篇，其中以〈盜法〉、〈賊法〉為首，目的在於防範對私有財產的侵犯。魏文侯還曾派吳起改革魏國的軍事制度，嚴格挑選、訓練和考核士兵。這些變法措施，使魏國成為戰國初年最強盛的國家。

吳起變法

楚悼(粵音道)王時，在魏國受到排擠而投奔楚國的吳起被任命為令尹，於公元前382年開始主持楚國的變法。吳起規定，凡是封君傳到第三代的就收回爵祿，並把一些舊貴族遷移到邊遠荒涼的地區，精簡冗(粵音湧)官並削減過高的俸祿，把節省的經費用於軍隊。吳起又整頓吏治，要求官吏廉潔奉公，不計較個人毀譽。

吳起變法後，楚國迅速強盛。但楚悼王死後，吳起被舊貴族殺害，所以楚國的變法不能夠進行到底。

商鞅變法

戰國時，變法最成功的典範是秦國的商鞅變法。從公元前359年至公元前350年，商鞅在秦孝公支持下，推行過兩次大規模變法。

公元前356年，秦孝公任命商鞅為左庶長，開始了第一次變法。商鞅第一次變法的主要內容為：

1. 「令民為什伍」，實行連坐法；
2. 重農抑商，獎勵耕織；
3. 獎勵軍功，按功授爵，貴族無軍功不再授爵；
4. 「燔(粵音凡，焚燒的意思)詩書而明法令」。

⁴ 魏文侯(公元前472年—公元前396年)，姬姓魏氏，名斯(一名都)，安邑(今山西夏縣)人，魏桓子之子。公元前445年繼承為晉國魏氏領袖；戰國時期魏國的開國君主，是魏國百年霸業的開創者。

⁵ 李悝(公元前455年—公元前395年)，又名李克，戰國初期魏都安邑(今山西夏縣)人，戰國時法家的重要代表人物，曾任魏文侯相，主持變法。

幾年以後，商鞅又進行第二次變法。商鞅第二次變法的主要內容有：

1. 統一秦國的度量衡；
2. 廢分封，行縣制；
3. 「為田開阡陌封疆」，即廢除井田制及以法律形式確立土地私有制度。

這些變法，廢除了貴族的世襲特權，促進了經濟的發展，加強了新興地主階級的中央集權制度。

可是，商鞅變法遭到了貴族強烈的反對。秦孝公死後，商鞅被施以車裂之刑（俗稱五馬分屍）。但「秦法未敗」（《韓非子·定法》），商鞅的變法措施在秦國繼續實施，他主張的法家思想也成為秦國的政治思想。

商鞅變法是戰國時期一次較為徹底的改革運動，大大推動了社會的進步和歷史的發展。通過改革，秦國廢除了不合時宜的制度，廢除了貴族的世襲特權，創立了適應社會經濟發展的新制度。改革推動了秦國社會的進步，促進了經濟的發展，亦增強了軍隊的戰鬥力，實現了富國強兵，為以後秦統一全國奠定了基礎，對中國歷史的發展起了重要的作用。

春秋戰國就是歷史的萬花筒，許多人踏出的一步，都是一次改變命運的步伐。下一篇，我們跟著「他」，「命運的步伐」，繼續遊走春秋戰國歷史之間。

閱讀思考題

1. 以下哪一項是對「相地而衰征」的正確描述？
 - A. 按照人均收入的不同徵收不等額的租稅
 - B. 按照官位收入的不同徵收不等額的租稅
 - C. 按照土地位置的不同徵收不等額的租稅
 - D. 按照土地肥瘠的不同徵收不等額的租稅

2. 以下哪一項不是李悝變法的內容？
 - A. 廢除官爵世襲制
 - B. 實行連坐法
 - C. 改革魏國軍事制度
 - D. 官府貯藏糧食以平穩糧價

3. 以下哪一位是在楚國變法的「能者」？
 - A. 吳起
 - B. 張儀
 - C. 呂不韋
 - D. 商鞅

4. 以下哪一項不是商鞅變法的內容？
 - A. 重農抑商，獎勵耕織
 - B. 廢縣制，行分封
 - C. 獎勵軍功，按功授爵
 - D. 實行連坐法

5. 文中所舉的變法例子，你認為哪一次變法最有效？試以不多於 100 字解釋你的看法。

【學生須提出有理據的答案。】