



第一部：香港的企業

有得揀，你先係老闆

遊戲指引 |

- 每3 – 4個同學一組
- 每組輪流回答老師問題，問題內容包括作為老闆需要面對的問題
- 每個問題只有兩個選擇，每組同學可有1分鐘決定答案並解釋選擇的原因
- 其他組的每一個同學分別選一個答案，並不可以跟同組組員商量
- 回答問題的組別，在回答問題後，老師會問其他同學的選擇，以多人選擇的為最佳答案
- 回答問題組別的得分：
 - 選中最佳答案： $2 \times (\text{剩餘時間}) \times \text{人數}$
 - 否則： $-1 \times (\text{剩餘時間}) \times \text{人數}$

遊戲目的

- 了解企業應向誰負責
- 了解企業會受哪些外在因素影響
- 了解老闆在企業中的功能
- 了解老闆對時間控制的重要性
- 了解你有沒有企業家才能

問題一：

- 你是一間生產朱古力的公司。你發現生產的可可分出現問題，但你的貨物又要在聖誕節前出街。如果要再訂新原料，成本會大大提升，甚至會引至虧蝕；但公司已大力宣傳旗下朱古力將會在聖誕期間開賣，如果屆時無貨可賣，顧客一定會十分不滿，商譽一定受損。你會：
 - a. 再訂新原料，引至虧蝕亦在所不惜
 - b. 放棄聖誕期間的銷售

問題二：

- 你是一個工商管理碩士，有一套管理的原則；你的下屬小誠中學畢業，但在公司效力多年，經驗十足，同事們都十分欣賞他及對他的意見十分認同。有一次你和他在招聘秘書的事宜上意見不一，你想一意孤行，但同事們大都站在小強那邊，你會：
 - a. 繼續一意孤行，自己決定
 - b. 接受小強意見，放棄自己的原則

問題三：

- 最近你想聘請一位秘書，有兩個應徵者比較適合。其中一個較年輕，學歷和能力亦較高，但你擔心她不會久留於公司；而另一個年紀較大，學歷、能力亦較低，但由於她追求安穩的生活，她可能會留在公司一輩子。最後，你會選擇：
 - a. 年紀較輕的一位
 - b. 年紀較大的一位

問題四：

- 你是出版社的開發主任，最近你發現日本有一本漫畫十分受歡迎，銷量一定理想，但漫畫內容非常色情及不雅。如果公司代理這一套漫畫，一定賺大錢，老闆亦會提升你為總經理及有理想的花紅，但漫畫內容會荼毒時下的青少年，你會：
 - a. 繼續向老闆提出代理這套漫畫
 - b. 放棄晉升機會和花紅

問題五：

- 最近公司的副經理退休了，他的位置將由你或另一個同事小銘擔任(晉升)，你知道副經理和小銘是親戚，他一定會向老闆提議提升小銘接任他的職位，但你有一隻副經理尋找已久的絕版珍藏黑膠唱片，如果你送給他他一定會給予你機會，你會：
 - a. 坐以代斃，放棄晉升機會
 - b. 將絕版珍藏黑膠唱片給予副經理

問題六：

- 最近你的競爭對手在其廣告中有明顯扁低你的產品的信息，從而抬高自己的產品；你的營銷經理向你建議，對該公司還以顏色，為你的產品又拍一個廣告，去扁低競爭對手的產品，從而抬高你的產品的銷售，你會：
 - a. 聽從營銷經理意見，與對手針鋒相對
 - b. 不採取任何措施，任由對方攻擊

題目七：

- 最近你的公司財政狀況出現問題，長此下去公司會面臨倒閉。現在你有一筆流動資金，本用作員工的薪金，並需要在月底繳付。而你又收到一個小道消息，有一個投機機會可令你不單繳付員工薪金，還可解決公司的財務問題，但風險十分高，隨時會令最後的資金也輸掉，你會：
 - a. 博一博，希望靠一個機會解決財務的困難
 - b. 不動用這筆流動資金

題目八：

- 你的下屬在工場受傷，但你發現你購買的保險原來在上個月已過期，如果要賠償員工的損失，公司的財政壓力會好大，隨時會面臨倒閉，但你發現你的下屬在精神不足的情況下工作，你會：
 - a. 將責任完全推卸在下屬身上，不作賠償
 - b. 負起所有責任，對員工作出賠償

問題九：

- 你是一個快餐店集團的老闆，由於經濟不景，加上競爭對手日多，令營業額未如理想，小b認為要將表現較差的分店結業，而小鋒則認為要增加競爭力便要提升服務質素，但成本會繼續上升，你會：
 - a. 認同小b，結束表現較差的分店
 - b. 認同小鋒，提升服務質素

問題十：

- 你想開一間快餐店，但由於你沒有相關經驗，你認為參加特許經營會是一個比較合適的方法，但特許經營限制較多，而開設獨資企業相對彈性較大，而且利潤亦可獨享，不過又怕自己一人難以管理，在面對兩難的情況下，你會：
 - a. 選擇特許經營
 - b. 選擇獨資經營

問題十一：

- 你和小晞合作開了一間公司。你發現自己忙得要命，但小晞則閒得要命。你一直不肯將工作交給小晞，因為你知道小晞做時不夠認真，時常犯錯，而且如果要教小晞，自己完成相對地更省時間，但你又不忿小晞白支薪金，最後你會：
 - a. 為怕小晞做錯事影響公司，繼續自己忙死
 - b. 將部份責交予小晞

問題十二：

- 你的上司小煒一向表現出色，營業額一直是公司之冠，但他被投訴的次數亦是公司之冠，原因是小煒在合約完成後往往不進行任何跟進工作，令顧客十分不滿，你找她商量有關投訴的問題，但她置之不理，你會：
 - a. 不再做任何事，等問題惡化再算
 - b. 直接跟老闆交待問題

問題十三：

- 你準備請一位助理文員，應徵者小mark表現和學歷都比其他應徵者出色，你很想聘用小mark，但小mark行路時由於左腳微跛而顯得有些怪模怪樣，你擔心其他同事會將小mark當成取笑的對象，你會：
 - a. 聘用小mark
 - b. 不聘用小mark

問題十四：

- 你最近接了小so的小訂單，如無意外可以在預期前交貨。一個月後，你又接下羅白的一單大訂單，收入將會十分可觀。以你的生產量，如果先做羅白的訂單，小so的訂單一定不能如期完成，但羅白又不接受等你完成小so的訂單才開始做他的訂單，你會：
 - a. 先做小so的訂單
 - b. 先做羅白的訂單

問題十五：

- 你是一間運動鞋店的老闆，最近準開分店，你有兩個選擇，第一個是開分店於人流很多的大型商場，不過租金十分高昂，而且商場較新，人流亦未知是否會如預期的多；另一個選擇是開分店於人流較少的屋邨商場，但相對租金會較低，你會：
 - a. 開分店於大型商場
 - b. 開分店於屋邨商場

問題十六：

- 最近你發現老闆在你的電腦安裝了一些盜版軟件，你出於好意提醒他，但他十分不滿意你干涉他的事，並暗示如果你再提及相關問題，他可能會解僱你，但你又怕如果被發現自己也會獨犯法例，你會：
 - a. 犯死再次好言相勸，犧牲自己的工作
 - b. 等問題出現後再作打算

總結

- 了解企業應向誰負責
 - 股東、僱員、顧客、社會、政府
- 了解企業會受哪些外在因素影響
 - 政治、經濟、社會、科技
- 了解老闆在企業中的功能
 - 人事管理、財務管理、生產管理、營銷管理、風險管理及信託管理
- 了解老闆對時間控制的重要性
 - 需要分秒必爭，但亦不能衝動行事
- 了解你有沒有企業家才能