



2011-2012  
School Annual Plan  
周年計劃書



YOUTH UNIT

身心健康新成長  
奮發向上圓夢想



中華基督教會馮梁結紀念中學  
CCC Fung Leung Kit Memorial Secondary School



身心健康共成長  
奮發向上圓夢想

目 錄

頁 數

(一) 中華基督教會香港區會辦學使命	1
(二) 辦學宗旨	2
(三) 教育目標	3
(四) 三年發展計劃(2011-2014)	4
(五) 本年度主題及關注事項	
A. 提升學與教效能	11
B. 關顧學生成長	13
C. 提升教職員團隊效能	16
(六) 財政預算	
6.1 全校收入及支出總預算	17
6.2 中學學習支援津貼	23
6.3 新來港兒童校本支援津貼	24
6.4 整合代課教師津貼	25
6.5 學校發展津貼	26
6.6 校本課後學習支援計劃津貼	27
6.7 加強高中課程支援津貼	28



## (一) 中華基督教會香港區會辦學使命

中華基督教會香港區會相信培育下一代是上帝交託給我們的使命，也是回應社會的實際需要。本會的辦學目的是「透過學校、傳道服務」，以結合事奉上帝、見證主道、服侍人群、造福社會、貢獻國家的信念去履行教育的神聖任務。又以基督教訓，有教無類的教育原則，提供多元化的教育服務，使不同學習程度的青少年都能享有平等機會接受優質教育。

本會奉行的教育哲學是「全人教育」，肯定教育的真正意義在於生命的造就及人格的建立。除培養青少年有優良品德、高雅情操與豐富學識外，亦致力啟發他們不同的潛能及興趣，更期望青少年有健康的人生態度，正確的價值觀，及強烈的社會意識；效法基督，嚮往公義，追求真理，得著豐盛的生命。

本會同意教育是一個不斷演變的過程，願意各屬校以積極進取的態度，盡力自我提升，追求卓越，尋求革新，致力民主、開放，為這時代培養出勇於承擔、樂於服務、甘於委身的良好公民。



## (二) 辦學宗旨：

1. 提供全人教育讓學生有效及愉快地學習，務使學生在德、智、體、群、美、情和靈育各方面有均衡的發展。
2. 藉著基督教信仰來啓發學生，使之建立正確的人生觀及價值觀。
3. 培育學生成爲良好公民，樂於回饋社會及國家。
4. 提升學生的自尊感，培養自律、獨立及創新思考的能力，懂得批判及應變。
5. 培養學生自學能力及精神，建立積極進取的態度，訓練學生運用語文表達思想的能力，爲終身學習奠定基礎。



### (三) 教育目標：

1. 紿予學生認識基督的機會，以耶穌基督作行事爲人的榜樣。
2. 幫助學生掌握八個學習領域的基本知識；提供一個連貫而靈活的課程架構。
3. 協助學生發展兩文三語能力，使學生能達到其組別應有的語文水平。並養成獨立閱讀的習慣。
4. 培養學生掌握資訊科技的能力。
5. 協助學生建立健康的生活方式，並培養對體育活動的興趣。
6. 提供有效能之全方位學習計劃，使學生能善用餘暇，發揮學科以外的潛能。
7. 幫助學生發展創作力及審美能力，訓練學生懂得運用基本技巧，發揮創作才能；引導學生了解及欣賞本地及其他地方文化的成就。
8. 幫助學生對中國及香港社會有所認識，培養歸屬感；使之成爲負責任的公民，對家庭負責、樂於服務社會及貢獻國家。
9. 幫助學生認識自己，發掘潛能，加強自尊感、自律、自我管理和批判性思考的能力、改進待人處事態度及技巧。
10. 加強學校與家長的聯繫，協助學生面對及處理成長中所遇到的困難，培養學生正確的道德觀念，讓學生健康成長。



## (四) 三年發展計劃 (2011-2014)

### 1. 三年發展計劃目標：

- A. 提升學與教效能
- B. 關顧學生成長
- C. 提升教職員團隊效能

### 2. 計劃內容：

#### (A) 提升學與教的效能

目標	策略	成功準則	評估方法	負責單位	所需資源	實施時間			
						11-12	12-13	13-14	
1.提升學生閱讀能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 加強閱讀課效能</li> <li>● 提高學生閱讀質量</li> <li>● 優化閱讀獎勵計劃</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 學生在學習上有進步： a. 70%學生認為學習有進步 b. 70%教師認為學生在學習上有進步</li> <li>2. 學生的閱讀能力有所提升 a. 70%學生認為對語文能力有幫助</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 學生、家長及教師『持分者問卷調查報告』</li> <li>● 各項參與閱讀計劃的數據分析</li> <li>● 公開試(文憑試、中三系統評估)成績分析</li> </ul>	教務及課程發展委員會    科主任    家庭學校合作委員會	校內撥款    學校發展津貼	✓	✓	✓	
2.推行新高中課程	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 全面檢討新高中課程</li> <li>● 支援「校本評核(SBA)」機制</li> <li>● 優化聯校課程 / 應用學習課程</li> <li>● 學生善用自修堂學習</li> </ul>					✓	✓	✓	
3.提升學生在公開試中的成績	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 提供資源予相關科目，尤其核心科目(中、英、數、通識)</li> <li>● 協調補課</li> <li>● 推行「促進學習評估」</li> </ul>					✓	✓	✓	



目標	策略	成功準則	評估方法	負責單位	所需資源	實施時間		
						11-12	12-13	13-14
4.提升課堂學習效能	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 學生善用空堂學習</li> <li>● 照顧課堂學習差異</li> <li>● 加強學生網上自學能力</li> <li>● 制定有效的功課策略</li> <li>● 「自我改進計劃」—善用數據改善學生學習</li> <li>● 落實推行科學科及綜人科在「優化提升英語水平計劃」的相應措施</li> </ul>	<p>3. 學業成績方面： <u>文憑試增值表現方面</u> 在中英數(通識)主要三/四科的增值表現方面，三年內達致正增值； <u>文憑試合格率方面</u> 在文憑試四科核心科目合格率方面，除了參考全港及格率外，建議本校*目標達標率為全港達標百分率之 50%，並且每年提升(*根據本校過去三年達標百分率之平均數計算)； <u>中三系統評估合格率方面</u> 本校*目標達標率為全港達標百分率之 60%，並且每年提升(*根據本校過去三年達標百分率之平均數計算)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 學生、家長及教師『持分者問卷調查報告』</li> <li>● 各項參與閱讀計劃的數據分析</li> <li>● 公開試(文憑試、中三系統評估)成績分析</li> </ul>	教務及課程發展委員會 科主任 家庭學校合作委員會	校內撥款 學校發展津貼			✓ ✓ ✓
5.增加家長對學生學習的理解	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 繼續推行家長觀課計劃</li> <li>● 繼續舉行新高中選科講座</li> <li>● 透過家長教師交流會、家長日及日常電話聯絡</li> </ul>							✓ ✓ ✓

(B) 關顧學生成長

目標	策略	成功準則	評估方法	負責單位	所需資源	實施時間			
						11-12	12-13	13-14	
1.繼續推展健康校園政策  a.加強對精神健康的關注  b.加強人際關係、溝通等技能  c.讓學生有效作出生涯規劃  d.推動反欺凌政策、和諧校園政策及鼓勵學生正面行為，打擊學生負面的行為  e.推展共融文化  i.照顧學生學習差異  ●提高全校老師照顧學習差異教學技巧  ●提升家長照顧特殊需要學生的意識及技巧  ii.培育有特別學習需要學生自理自律及自習能力，並發展其潛能	<ul style="list-style-type: none"> <li>●舉行講座及工作坊</li> <li>●舉行小組活動</li> <li>●舉行潛能活動</li> <li>●推行將功補過的活動：</li> <li>●推展 The best of best 計劃</li> <li>●緊密與警方聯絡主任合作</li> <li>●跨部門聯合處理特殊學生問題</li> <li>●推動學生關愛有需要或社交能力較弱的學生</li> <li>●繼續參與中大優質學校改進計劃：學習差異支援</li> <li>●繼續舉辦家長專題講座、工作坊、親子日等活動，再加入為有特別需要子女的家長進行身心輔導</li> <li>●在個別或小組輔導中加強自律自燭能力</li> <li>●提供合適本組學生參與的潛能發揮機會，例如演出及比賽等</li> </ul>	<p>70 % 的學生認為健康校園政策所推行的活動： 1.加強他們關注精神健康及增強人際溝通技巧。 2.能建立和諧校園及正面行為的文化。 3.能協助他們作出適當的生涯規劃。</p> <p>70 % 的老師認為照顧學習差異方面的技巧有所提升。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●問卷調查</li> <li>●活動評估報告</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●健康校園政策委員會</li> <li>●學生支援組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●中學學習支援津貼</li> <li>●校內撥款組</li> </ul>	✓	✓	✓	



目標	策略	成功準則	評估方法	負責單位	所需資源	實施時間		
						11-12	12-13	13-14
<ul style="list-style-type: none"> <li>●增加成長小組輔導次數，增加成3小組及專題講座多加入自理自習元素</li> <li>●增設本組學生一人一體藝，並於三年內不同階段自訂完成目標</li> <li>iii.引入更多校外資源，多元發展共融教育。積極協助學生預備未來學業及職業發展路向</li> <li>●參加聯校資源中心計劃，尋找新資源，擴闊共融支援層面</li> <li>●協助本組學生規劃自己未來發展路向</li> <li>●增強與本校社工所屬機構合作推動共融教學及活動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●本組協助同學完成一人一體藝潛能發展計劃</li> <li>●繼續推行「共創成長路」計劃</li> <li>●繼續「共創成長路」，協助中一至中三同學全面成長</li> <li>●積極參與聯校資源中心活動增加工作體驗日、職訓導向日的次數</li> <li>●積極推動本組學生完成個別「生涯規劃」</li> </ul>	<p>70 % 的學生認為健康校園政策所推行的活動：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.加強他們關注精神健康及增強人際溝通技巧。</li> <li>2.能建立和諧校園及正面行為的文化。</li> <li>3.能協助他們作出適當的生涯規劃。</li> </ol> <p>70 % 的老師認為照顧學習差異方面的技巧有所提升。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●問卷調查</li> <li>●活動評估報告</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●健康校園政策委員會</li> <li>●學生支援組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●中學學習支援津貼</li> <li>●校內撥款組</li> </ul>	✓	✓	✓



**2011-2012**  
**School Annual Plan**  
**周年計劃書**

目標	策略	成功準則	評估方法	負責單位	所需資源	實施時間			
						11-12	12-13	13-14	
2.加強家校合作									
a.提昇家長與子女溝通技巧	●家長日舉辦不同時段的家長親子講座 ●舉辦家長培訓及興趣班 ●安排家長在校內及社區進行義工服務	1.家長參與學校活動的比率能比去年上升3%。 2.70%的家長滿意學校所舉辦的家校活動。	●持份者問卷 ●家教會會議紀錄 ●活動評估報告	●家庭學校合作委員會	●校內撥款	✓	✓	✓	
b.發展家長的潛能，支援學生學習									
●增加家長參與學校活動的機會，為學生回饋學校及社會作榜樣									
3.發揮學生潛能									
a.提升學生多方面潛能，包括音樂、朗誦、體育、藝術等	●舉辦多元化的課外活動 ●積極舉辦校內各類型的比賽 ●積極參與校際音樂、朗誦、體育及藝術比賽 ●提供適當的場合供學生表演，讓學生一展所長 ●舉行學生作品展覽	1.80%的學生認為學校所推行的活動能發揮他們的潛能	●問卷調查 ●活動評估報告	●健康校園政策委員會 ●聯課活動委員會	●全方位學習基金	✓	✓	✓	



目標	策略	成功準則	評估方法	負責單位	所需資源	實施時間		
						11-12	12-13	13-14
4.增加學生的其他學習經歷  a.完善全方位學習曰的安排 b.增加與工作有關的體驗 c.提高學生社會服務的參與率 d.提高學生課外活動參與率	●與各科組、委員會及校外機構合作，舉辦更全面的全方位學習曰 ●與各委員會協調，豐富學生獲得與工作有關的經驗 ●舉辦全方學習曰暨義工曰；推廣義工隊及公益少年團的工作 ●舉辦創新的課外活動	1.學生參與社會服務的比率比去年提升3% 2.學生參與課外活動的比率比去年提升3%	●問卷調查 ●活動評估報告	●健康校園政策委員會 ●聯課活動委員會	●學校發展津貼 ●校內撥款	✓	✓	✓
5.擴闊學生眼界和視野  a.增加境外考察交流 b.審視全方位學習曰的學習內容 c.邀請不同類型的嘉賓作分享 d.提高學生對時事及世界性的新聞及事件的關注 e.提升閱讀課的質量	●積極參與境外考察交流並於週會作學生簡報及分享 ●推動各科組、委員會及校外機構合作，優化全方位學習曰的學習內容 ●定期舉行嘉賓分享週會 ●建立新聞閣提供不同資訊 ●增加閱讀刊物的種類	1.70%出席考察交流的學生滿意有關活動 2.70%的學生滿意全方位學習曰活動 3.70%的學生認為嘉賓分享閱讀活動能有助他們增廣見聞	●問卷調查 ●活動評估報告	●健康校園政策委員會 ●聯課活動委員會		✓	✓	✓



(C) 提升教職員團隊效能

目標	策略	成功準則	評估方法	負責單位	所需資源	實施時間		
						11-12	12-13	13-14
1. 關注教職員身心健康	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 舉辦教職員康體活動及退修會，促進身心健康的散發群體的正能量。</li> <li>● 推動教職員彼此關懷及讚賞，增強團隊精神。</li> <li>● 由廣福堂同工協助，繼續推行「心靈加油站」及團契活動，讓教職員彼此分享及交流。</li> </ul>	<p>1. 70%的老師認為教職員溝通良好，合作愉快。</p> <p>2. 70%教職員在本校工作有滿足感。</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 持份者問卷</li> <li>● 教師週年問卷</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 教師專業發展委員會</li> <li>● 宗教教育委員會</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 校內撥款</li> <li>● 「校牧事工」計劃撥款</li> </ul>			✓ ✓ ✓
2. 加強對教職員的支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 於會議中分享行政管理及教學心得</li> <li>● 提供助理及資源協助教學及行政工作</li> <li>● 創造空間：精簡行政架構優化工作環境</li> </ul>							✓ ✓ ✓



## (五) 本年度主題及關注事項

### 1. 主題：『身心健康共成長 奮發向上圓夢想』

### 2. 關注事項

- A. 提升學與教效能
- B. 關顧學生成長
- C. 提升教職員團隊效能

#### A. 提升學與教效能

目標	策略	成功準則	評估方法	時間表	負責人	所需資源
1.提升學生閱讀能力	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 加強閱讀課效能</li> <li>● 提高學生閱讀質量</li> <li>● 優化閱讀獎勵計劃</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 閱讀課觀課反應正面</li> <li>● 80%學生能完成學校指定之借書及參與閱讀計劃的要求</li> <li>● 70%學生能夠獲獎</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 閱讀課觀課表</li> <li>● 各項借書及參與閱讀計劃的數據</li> <li>● 閱讀獎勵計劃得獎數據</li> </ul>	2012年8月	教務及課程發展委員會 閱讀課老師 圖書館主任 推動閱讀小組	
2.推行新高中課程	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 全面檢討新高中課程支援「校本評核(SBA)」機制</li> <li>● 優化聯校課程 / 應用學習課程</li> <li>● 學生善用自修堂學習</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 70%老師認為有效推行新高中課程</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 11-12年度主題及關注事項問卷</li> </ul>	2012年8月	教務及課程發展委員會 科主任 聯課活動委員會 自修堂老師	
3.提升學生在中三系統評估中的表現	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 鼓勵中三學生於系統評估的表現進步</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 本校目標達標率為全港達標百分率之60%，並且每年提升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 考評局提供的資料</li> </ul>	2012年10月	教務及課程發展委員會 科主任	
4.提升學生在公開試中的成績	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 提供資源予相關科目，尤其核心科目(中、英、數、通識)</li> <li>● 協調補課</li> </ul>	<u>增值表現方面</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 核心科目(中、英、數、通識)在文憑試中獲正增值</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 教育局及考評局提供的資料</li> </ul>	2012年10月	教務及課程發展委員會 科主任	

目標	策略	成功準則	評估方法	時間表	負責人	所需資源
4.提升學生在公開試中的成績	<ul style="list-style-type: none"> <li>●推行「促進學習評估」</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>60%</b>有公布增值之高考科目在公開試中獲正增值 合格率方面</li> <li>●本校文憑試四科核心科目目標達標率為全港達標百分率之<b>50%</b>,並且每年提升</li> <li>● <b>60%</b>高考科目在公開試中高於全港合格率/合格率比去年提升3%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●教育局及考評局提供的資料</li> </ul>	2012年 10月	教務及課程發展委員會 科主任	
5.提升課堂學習效能	<ul style="list-style-type: none"> <li>●學生善用空堂學習</li> <li>●照顧課堂學習差異</li> <li>●加強學生網上自學能力</li> <li>●制定有效的功課策略</li> <li>●「自我改進計劃」—善用數據改善學生學習</li> <li>●落實推行科學科及綜人科在「優化提升英語水平計劃」的相應措施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>70%</b>學生表示課堂學習效能有所提升</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 11-12年度主題及關注事項問卷</li> </ul>	2012年 8月	教務及課程發展委員會 資訊科技委員會 有關科目的科主任	<ul style="list-style-type: none"> <li>●中文大學「優質學校改進計劃」支援</li> <li>●「優化提升英語水平計劃」</li> </ul>
6.增加家長對學生學習的理解	<ul style="list-style-type: none"> <li>●繼續推行家長觀課計劃</li> <li>●繼續舉行新高中選科講座</li> <li>●透過家長教師交流會、家長日及日常電話聯絡</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>70%</b>家長認為措施能增加他們對學生學習的理解</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●家長問卷</li> <li>● 11-12年度主題及關注事項問卷</li> </ul>	2012年 8月	家庭學校合作委員會 教務及課程發展委員會	



## B. 關顧學生成長

目標	策略	成功準則	評估方法	時間表	負責人	所需資源
1. 繼續推展健康校園政策	●舉行講座及工作坊	●70%的學生認為健康校園政策所推行的活動：	●問卷調查 ●活動評估報告 ●能夠利用「學習障礙轉介名單」完成初步識別學生的程序	2012年8月	健康校園政策委員會輔導委員會學生支援組	中學學習支援津貼校內撥款
a. 加強對精神健康的關注	●舉行小組活動 ●舉行潛能活動					
b. 加強人際關係、溝通等技能	●推行將功補過計劃	1. 加強他們關注精神健康及增強人際溝通技巧				
c. 讓學生有效作出生涯規劃	●識別有特殊學習需要的學生	2. 能建立和諧校園及正面行為的文化。	●利用《香港中學生中文讀寫能力測驗》作第一層篩選			
d. 推動反欺凌政策、和諧校園政策及鼓勵學生正面行為，打擊學生負面的行為	●為中一新生 ●支援有特殊學習需要的學生 ●為需要第三層級支援的學生，協助制訂有關的個別學習計劃	3. 能協助他們作出適當的生涯規劃。	●經第一層篩選後，將測驗成績稍遜的同學的同學轉介心理學家評估，並正式評估學生為讀寫障礙			
e. 推展共融文化			●本組會議紀錄			
i. 照顧學生學習差異	●提高全校老師照顧學習差異教學技巧 ●提升家長照顧特殊需要學生的意識及技巧	●於九月底成功初步篩選懷疑有學習障礙學生	及家長問卷			
ii. 培育有特別學習需要學生自理自律及自習能力，並發展其潛能	●開設學習小組 ●開設社交小組	●完成製訂個別學習計劃及擬定跟進方法	●本組會議紀錄及老師學生問卷			
●增加成長小組輔導次數，增加成3小組及專題講座多加入						

目標	策略	成功準則	評估方法	時間表	負責人	所需資源	
<p>入自理自習元素</p> <p>●增設本組學生一人一體藝，並於三年內不同階段自訂完成目標</p> <p>iii.引入更多校外資源，多元發展共融教育。積極協助學生預備未來學業及職業發展路向</p> <p>●參加聯校資源中心計劃，尋找新資源，擴闊共融支援層面</p> <p>●協助本組學生規劃自己未來發展路向</p> <p>●增強與本校社工所屬機構合作推動共融教學及活動</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●與輔導組合併，完善兩組人力及資源的配合，精簡人手，重整各項活動的安排</li> <li>●完成本組同學一人一體藝計劃，並按部就班完成計劃。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●學生參與率達80%</li> <li>●學生參與率達50%</li> <li>●每位同學，能在老師協助下訂立體藝計劃，並按部就班完成計劃。</li> <li>●80%以上本組同學能完成一人一體藝計劃</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●問卷調查</li> <li>●活動評估報告</li> <li>●能夠利用「學習障礙轉介名單」完成初步識別學生的程序</li> <li>●利用《香港中學生中文讀寫能力測驗》作第一層篩選</li> <li>●經第一層篩選後，將測驗成績稍遜的同學的同學轉介心理學家評估，並正式評估學生為讀寫障礙</li> <li>●本組會議紀錄及家長問卷</li> <li>●本組會議紀錄及老師學生問卷</li> </ul>	2012年 8月	健康校園會 政策委員會 輔導委員會 學生支援組	中學學習支援津貼 校內撥款	
2.加強家校合作	<ul style="list-style-type: none"> <li>a.提昇家長與子女溝通技巧</li> <li>b.發展家長的潛能，支援學生學習</li> <li>●增加家長參與學校活動</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●家長曰舉辦不同時段的家長親子講座</li> <li>●舉辦家長培訓及興趣班</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●家長參與學校活動的比率能比去年上升3%。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●持份者問卷</li> <li>●家教會會議紀錄</li> <li>●活動評估報告</li> </ul>	2012年 8月	家庭學校合作委員會	校內撥款



目標	策略	成功準則	評估方法	時間表	負責人	所需資源
的機會，為學生回饋學校及社會作榜樣	●安排家長在校內及社區進行義工服務	● 70%的家長滿意學校所舉辦的家校活動。	●持份者問卷 ●家教會會議紀錄 ●活動評估報告	2012年8月	家庭學校合作委員會	校內撥款
3.發揮學生潛能 a.提升學生多方面潛能，包括音樂、朗誦、體育、視覺藝術等	●增加舉辦校內各類型的比賽 ●積極參與校際音樂、朗誦、體育及藝術比賽	●體育方面，超於105位同學參加學屆、公開及地區比賽 ●視覺藝術方面，超於90人次參與校外活動或比賽至少一次 ●學生參與朗誦比賽的比率比去年提升3% ●學生參與音樂比賽的比率比去年提升3%	●問卷調查 ●活動評估報告	2012年8月	健康校園政策委員會 聯課活動委員會	全方位學習基金 學校發展津貼 校內撥款
4.增加學生的其他學習經歷 a.提高學生社會服務的參與率 b.提高學生課外活動參與率	●舉辦多方學習曰暨義工曰；推廣義工隊及公益少年團的工作 ●舉辦創新的課外活動	●學生參與社會服務的比率比去年提升3% ●學生參與課外活動的比率比去年提升3%	●問卷調查 ●活動評估報告	2012年8月	聯課活動委員會	全方位學習基金 學校發展津貼 校內撥款
5.擴闊學生眼界和視野 a.增加境外考察交流 b.審視全方位學習日的學習內容	●積極參與境外考察交流並於週會作學生簡報及分享	●70%出席考察交流的學生滿意有關活動 ●70%出席的學生滿意全方位學習日活動	●問卷調查 ●活動評估報告	2012年8月	聯課活動委員會	全方位學習基金 學校發展津貼 校內撥款



### C. 提升教職員團隊效能

目標	策略	成功準則	評估方法	時間表	負責人	所需資源
1. 關注教職員身心 健康	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 在教師發展日舉辦康體活動</li> <li>● 舉辦「提升正能量」退修營</li> <li>● 在校務會議中邀請廣福堂同工分享詩歌、經文信息</li> <li>● 進一步優化教員休息室</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 70%以上的教師表示能認識舒展身心方法</li> <li>● 70%以上的教師表示嘗試於工作上應用減壓方法/運動</li> <li>● 70%以上的教師表示詩歌分享及經文信息能有鼓勵的作用</li> <li>● 70%以上的教師表示有使用教員休息室作為一個舒適的休息地方</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 教師問卷調查</li> <li>● 檢討會</li> <li>● 宗教教育委員會檢討會</li> </ul>	2012年 8月	教師專業發展委員會  宗教教育委員會	校內撥款
2. 加強對教職員的支援	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 定期舉辦交流會以增加渠道讓教師反映困難及意見及增加教師於校內交流的機會</li> <li>● 鼓勵科主任參與校外交流後在校務會議中分享</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 70%以上的教師表示在交流會中能反映意見及困難</li> <li>● 70%以上的教師表示教師分享有助加強教師交流及溝通</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 教師問卷調查</li> </ul>	2012年 8月	教師專業發展委員會  科主任協調小組	/



## (六) 財政預算

### 6.1 全校收入及支出總預算

甲. 政府津貼帳	<u>2011-12預算</u>	<u>2010-11預算</u>
I. 收入預算		
1 擴大的營辦開支整筆津貼	1,534,765.20	1,413,132.00
2 行政津貼	2,980,423.78	2,776,584.00
3 學校發展津貼	424,761.00	367,473.00
4 資訊科技綜合津貼	411,026.00	357,420.00
5 新高中通識教育科課程支援津貼	—	320,000.00
6 加強高中課程支援津貼	741,807.00	508,176.00
7 校本課後學習及支援計劃津貼	82,000.00	82,000.00
8 新來港兒童校本支援計劃津貼	76,755.00	55,588.00
9 加強英語計劃津貼	405,780.00	490,400.00
10 優化加強英語計劃津貼	500,000.00	—
11 中學學習支援津貼	500,000.00	370,000.00
12 新高中學生的多元學習津貼(其他課程)-視覺藝術科及應用與設計	77,000.00	56,000.00
13 整合代課教師津貼	1,337,112.00	—
14 電子學習資源撥款	—	46,310.00
15 綠化校園資助計劃	7,000.00	27,000.00
合共：	<u>9,078,429.98</u>	<u>6,870,083.00</u>
II. 支出預算	<u>2011-12預算</u>	<u>2010-11預算</u>
(一) 薪酬		
1 職工薪酬	2,781,720.00	2,700,500.00
總數：	<u>2,781,720.00</u>	<u>2,700,500.00</u>
(二) 委員會		
1 教務及課程發展委員會	230,780.45	276,478.00
2 教務委員會	1,114,104.38	64,710.00
3 輔導委員會	208,755.00	380,113.00
4 訓導委員會	4,000.00	3,000.00
5 升學及就業輔導委員會	3,300.00	2,300.00
6 聯課活動委員會	95,860.00	94,665.00
7 資訊科技委員會		
a. 學生電腦更新(PC)	210,000.00	—
b. 主伺服器硬件更新及防火牆保養(購買硬碟)	—	10,000.00
c. 教學平台保養(購買eClass training及portfolio中一新生戶口)	10,000.00	7,000.00
d. 電腦室及課室投影機防盜保養	8,000.00	8,000.00
e. 防毒軟件更新(nod32)	4,000.00	4,000.00
f. 週邊設備硬件保養	30,000.00	20,000.00

g. 顯示器維修(購買LCD顯示器)	—	70,000.00
h. 網路維修及更新(購買switch及換線)	10,000.00	10,000.00
i. 軟件更新(office, site licence)	20,000.00	20,000.00
j. 文具及印刷	25,000.00	63,000.00
k. 電腦消耗品	5,000.00	5,000.00
l. 「電子學習資源撥款」 - eClass校本評核模組	—	46,310.00
<u>資訊科技綜合津貼</u>		
a. 上網年費	49,200.00	50,400.00
b. 電腦室技術員薪酬	216,846.00	193,788.00
c. 資訊科技助理薪酬	48,401.94	77,112.00
e. 消耗品及零件	96,578.06	36,120.00
<u>學校發展津貼津貼</u>		
a. 資訊科技技術員薪酬	188,139.00	167,202.00
8 宗教教育委員會	51,290.00	33,330.00
9 公民及道德教育委員會	5,100.00	4,700.00
10 教師專業發展委員會	21,000.00	40,000.00
11 家庭學校合作委員會	4,100.00	4,400.00
12 健康校園政策委員會	2,000.00	3,000.00
13 學校形象推廣委員會	5,000.00	10,000.00
總數：	<u>2,726,454.83</u>	<u>1,648,628.00</u>

## (三) 科目

1 中國語文/中國語文及文化	157,812.00	188,536.00
2 普通話	990.00	1,485.00
3 英國語文/英語運用	1,064,891.00	637,145.00
4 數學/應用數學/數學與統計/純粹數學	3,080.00	6,230.00
5 綜合科學	25,900.00	17,400.00
6 物理	31,600.00	17,900.00
7 化學	35,000.00	38,356.00
8 生物/組合科學(生物+化學)	29,700.00	23,700.00
9 基本商業	1,950.00	1,950.00
10 企業概論	300.00	3,475.00
11 會計學原理	450.00	3,650.00
12 企業、會計與財務概論	875.00	650.00
13 電子與電學	8,149.00	6,049.00
14 設計及應用科技	71,400.00	63,500.00
15 基本科技	18,350.00	19,360.00
16 普通電腦/資訊及通訊科技/電腦應用	2,800.00	2,800.00
17 時裝設計	6,576.00	4,020.00
18 通識教育	194,147.00	213,500.00
19 宗教教育	500.00	500.00



20 經濟	500.00	500.00
21 旅遊與款待	2,100.00	2,100.00
22 綜合人文學	2,000.00	4,000.00
23 音樂	17,840.00	16,990.00
24 視覺藝術	72,800.00	78,300.00
25 體育	137,420.00	121,670.00
26 其他學習經歷	6,300.00	4,300.00
27 應用學習課程(形象設計)	1,450.00	450.00
總數 :	<u>1,894,880.00</u>	<u>1,478,516.00</u>

(四) 小組

1 學生支援組	560,630.00	376,240.00
2 中一事務小組	6,500.00	6,500.00
3 校友會聯絡組	1,000.00	1,000.00
4 學校安全建設及維修組	84,200.00	91,100.00
5 圖書館組	138,701.94	91,800.00
6 法團校董會小組	—	3,300.00
總數 :	<u>791,031.94</u>	<u>569,940.00</u>

(五) 全校性其他雜項開支

1 全校性其他雜項開支		
郵票及郵遞服務	3,000.00	2,800.00
燃油/電費	320,720.00	300,720.00
文具及印刷	75,300.00	88,800.00
電話線服務	12,000.00	11,000.00
交通費	7,000.00	6,000.00
水費	4,500.00	4,200.00
招聘廣告費	5,000.00	1,000.00
清潔用品	26,000.00	24,000.00
急救設備	1,000.00	500.00
慶祝及招待活動	22,980.00	5,000.00
園藝	2,500.00	1,800.00
教師專業保險費	—	22,000.00
核數費	9,000.00	8,500.00
花籃及花牌	4,000.00	4,000.00
教育心理服務	5,260.00	5,260.00
教職員酬酢津貼	2,500.00	—
雜項	7,000.00	5,300.00
綜合傢具及設備津貼	28,800.00	28,800.00
學校發展津貼	166,251.00	166,251.00
2 學校備用金	40,000.00	40,000.00
3 視聽器材小組	79,300.00	44,900.00

4 校訊編輯小組	5,866.00	27,070.00
5 各級級主任獎勵計劃	6,500.00	6,000.00
6 綠化校園資助計劃	7,000.00	27,000.00
總數：	<u>841,477.00</u>	<u>830,901.00</u>

政府津貼帳摘要

全年收入	9,078,429.98	6,870,083.00
全年支出	9,035,563.77	7,264,485.00
本年度盈餘/((虧損))	42,866.21	(394,402.00)
上年度特定津貼結餘	1,928,267.06	986,788.17
上年度其餘津貼結餘	2,293,450.18	2,368,482.67
預算結轉下年度的結餘	<u>4,264,583.45</u>	<u>2,960,868.84</u>

★綜合傢具及設備津貼已納入擴大營辦整筆津貼

★★特定津貼：包括學校發展津貼、校本課後學習支援計劃、中學學習支援津貼、加強高中課程支援津貼、新來港兒童校本支援津貼及新高中通識教育科課程支援津貼



乙. 學校帳

I. 堂費帳

(一) 收入預算

	2011-12預算	2010-11預算
1 堂費	111,360.00	94,540.00
2 售賣校簿利潤	5,500.00	5,500.00
3 食物部租金	184,800.00	184,800.00
4 學生冷氣費	174,930.00	150,000.00
5 獎助學金：廣福堂，汪彼得牧師及其他捐獻	1,500.00	1,500.00
6 銀行定期利息收入	400.00	400.00
7 全方位學習基金	61,020.00	61,440.00
8 禁毒基金	50,000.00	50,000.00
合共：	<u>589,510.00</u>	<u>548,180.00</u>

(二) 支出預算

1 非標準傢具、校外導師、境外交流教師及兼職員工的保險費	9,000.00	9,000.00
2 職工公積金及強積金核數費及年費	2,600.00	2,600.00
3 課室及特別室的冷氣電費及維修費	90,000.00	121,000.00
4 校友會教職員及校友聚會	950.00	950.00
5 校車服務	200,000.00	12,000.00
6 獎助學金:廣福堂汪牧師朱正廣陳曼雲	39,800.00	19,800.00
7 容楚真女士紀念教育基金/ 黎高平先生紀念教育基金	20,000.00	—
8 中一新生：資助經濟有困難同學午膳費	1,000.00	—
9 長期服務獎及榮休紀念品	2,000.00	2,000.00
10 學校推廣計劃-租用攤位/交流活動	109,000.00	124,000.00
11 學校推廣計劃-印刷及橫額	41,000.00	30,000.00
12 校訊、小冊子、校務報告、宣傳刊物及橫額	32,404.00	1,000.00
13 全方位學習基金	61,020.00	61,440.00
14 禁毒基金	50,000.00	50,000.00
15 英文科夏令營、暑期班	25,000.00	25,000.00
16 學生/老師交流活動	10,000.00	8,000.00
合共：	<u>693,774.00</u>	<u>466,790.00</u>

堂費帳摘要	全年收入	589,510.00	548,180.00
	全年支出	693,774.00	466,790.00
	本年度盈餘/(虧損)	(104,264.00)	81,390.00
	加：上年度結轉的結餘	1,312,249.64	1,230,859.64
	預算結轉下年度的結餘	<u>1,207,985.64</u>	<u>1,312,249.64</u>

# Revised

## II. 區會帳

	<u>2011-12預算</u>	<u>2010-11預算</u>
(一) 收入預算	1,500.00	1,500.00
(二) 支出預算		
1 全校教職員聖誕聯歡津貼	500.00	500.00
2 「汪彼得牧師紀念基金」獎學金	200.00	200.00
3 支援跨區跨境學童交通費/ 家長經濟困難及學生獎助學金	—	135,000.00
合共：	<u>700.00</u>	<u>135,700.00</u>
區會帳摘要		
全年收入	1,500.00	1,500.00
全年支出	700.00	135,700.00
本年度盈餘/(虧損)	800.00	(134,200.00)
加：上年度結轉的結餘	2,094.67	136,294.67
預算結轉下年度的結餘	<u>2,894.67</u>	<u>2,094.67</u>



## 6.2 中學學習支援津貼

[預算]

1/9/2011 - 31/8/2012

HK\$

收入

中學學習支援津貼

500,000.00

支出

機構服務及教學助理薪酬

560,630.00

特殊學習需要支援計劃

504,630.00

教學活動物資

48,000.00

8,000.00

結餘 / (虧損)

(60,630.00)

承上年度結餘

61,370.18

結餘轉撥至下年度

740.18

### 6.3 新來港兒童校本支援津貼

[預算]

1/9/2011 - 31/8/2012

HK\$

收入

新來港兒童的學校提供校本支援計劃津貼 76,755.00

支出

新來港學生成長小組 76,755.00  
親子本地文化體驗及了解活動  
實用英語體驗工作坊及活動  
普通話小老師計劃

結餘 / (虧損)

承上年度結餘

128,012.23

結餘轉撥至下年度

128,012.23



## 6.4 整合代課教師津貼

[預算]

1/9/2011 - 31/8/2012

HK\$

收入	1,337,112.00
整合代課教師津貼	
<hr/>	
支出	
教師薪酬(4名)	1,077,180.00
代課教師薪酬	36,924.38
	<hr/>
	1,114,104.38
結餘 / (虧損)	223,007.62
承上年度結餘	36,924.38
結餘轉撥至下年度	<u>259,932.00</u>



## 6.5 學校發展津貼

[預算]

1/9/2011 - 31/8/2012

HK\$

收入

學校發展津貼 424,761.00

支出

活動助理/圖書館助理/技術員薪酬 357,591.59

結餘 / (虧損)

67,169.41

承上年度結餘

476,693.74

結餘轉撥至下年度

543,863.15



## 6.6 校本課後學習支援計劃津貼

[預算]

1/9/2011 - 31/8/2012

HK\$

### 收入

校本課後學習及支援計劃津貼 82,000.00

### 支出

1. 興趣活動小組 – 魔術班/烹飪及甜品班	10,000.00
2. 音樂科 – 樂器班	10,000.00
3. 體育科 – 籃球/足球/羽毛球/排球/跳繩/龍舟/舞獅教練	60,000.00
	80,000.00

結餘 / (虧損) 2,000.00

承上年度結餘 19,175.80

結餘轉撥至下年度 21,175.80



## 6.7 加強高中課程支援津貼

[預算]

1/9/2011 - 31/8/2012

HK\$

收入

加強高中課程支援津貼

741,807.00

支出

1. 中文科/英文科教師助理及行政助理	422,613.45
2. 課程發展委員會-美容/形象設計/酒店服務 (應用學習課程)	50,440.00
3. 宗教教育委員會-現代詩歌樂隊班	12,810.00
4. 戲劇工作坊	10,000.00
5. 爵士舞班	9,600.00
6. 試後活動	4,000.00
7. 物理科-天文活動	15,000.00
8. 課外活動委員會-學生領袖訓練	8,000.00
9. 體育教練(游泳)	12,000.00
10. 校友會活動統籌助理	1,000.00
11. 新高中個人素質培育及導向計劃、 抗逆力及生活技能訓練、 <b>Talents</b> 學生大使大會、獨木舟訓練、 野外歷奇學會	70,000.00
	615,463.45

結餘 / (虧損)

(126,343.55)

承上年度結餘

390,670.99

結餘轉撥至下年度

517,014.54

2011-2012  
School Annual Plan  
周年計劃書

2011-2012  
School Annual Plan  
周年計劃書

