

學校誠信管理

廉政公署
防止貪污處

二零二四年一月

內容大綱



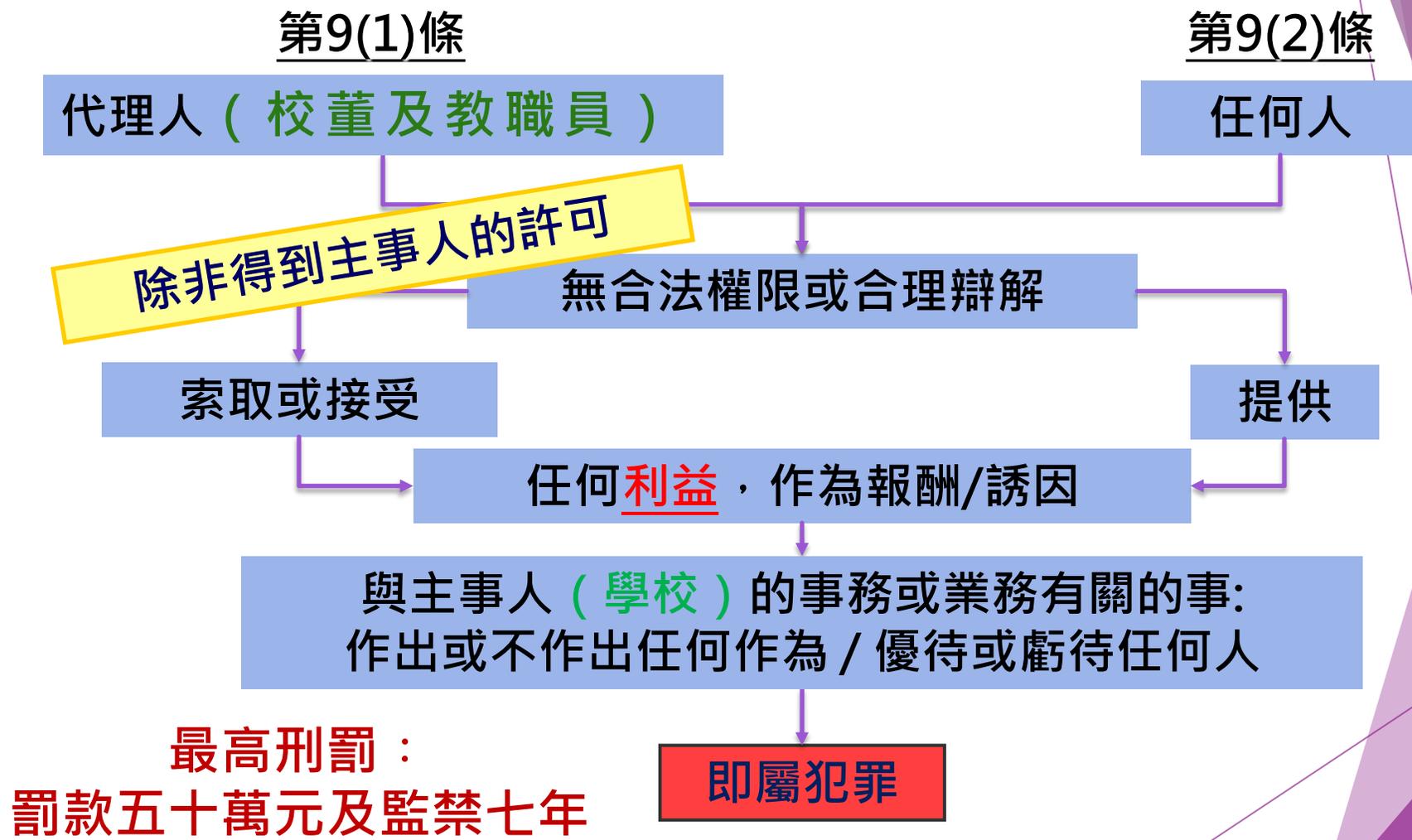
- ✓ **誠信管理**
 - 《防止賄賂條例》
 - 利益衝突
- ✓ **採購管控**
 - 短片播放
 - 採購流程
 - 貪污風險及防貪措施
- ✓ **防貪資源**

內容大綱



《防止賄賂條例》

防止賄賂條例：第9(1)及9(2)條



行賄受賄，同樣犯法

防止賄賂條例：利益

- 禮物、貸款、費用、報酬或佣金
- 受僱工作或合約
- 將貸款或法律責任予以支付，免卻或解除
- 行使任何權利或權力
- 服務或優待 (款待除外)



款待：供應食物或飲品，以供該場合內 即時享用，及其他附帶或同時提供之款待

防止賄賂條例：利益

防止賄賂條例訂明可接受「利益」的上限是多少？

A. \$500

B. \$200

C. 沒有訂明

D. \$1,000

防止賄賂條例：主事人的許可

- 由接受利益者的主事人給予事先許可
 - 如：校董會；並非直屬上司
- 若屬事後許可，須於合理時間內盡快獲得



不可作為辯護理由

《防止賄賂條例》 第11條

- 並無權力、權利或機會辦理
- 事實上並無辦理



《防止賄賂條例》 第19條

- 專業、行業、職業或業務之慣例

防止賄賂條例 - 第9(3)條

代理人 (校董及教職員)
蓄意欺騙其主事人(學校)，使用：

與主事人
有利益關係

+

虛假、錯誤
或缺漏不全

+

意欲使
主事人誤解

之收據/帳目/其他文件

即屬犯罪

最高刑罰: 罰款\$500,000及監禁7年



內容大綱



利益衝突

利益衝突

“...當校董及職員的「私人利益」與學校的利益出現衝突...”



利益衝突的例子

- 負責審批自己或親友擁有財務利益的供應商所參與的採購
- 在供應商公司擔任兼職
- 接受供應商過於頻繁/奢華的款待



是否存在利益衝突？



- 進行「陽光測試」：
 - ◆ 可否心安理得向學校、同事、朋友、家人等透露你的決定？
 - ◆ 會否被懷疑不能公平、公正地處理有關事宜？
- 考慮社會人士的看法

利益衝突是否犯法？

是

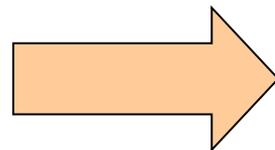
否



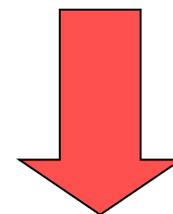
利益衝突是否犯法？

是

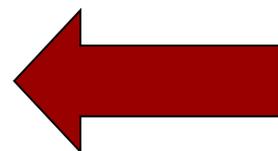
利益衝突



以權謀私



偽造文件/欺詐

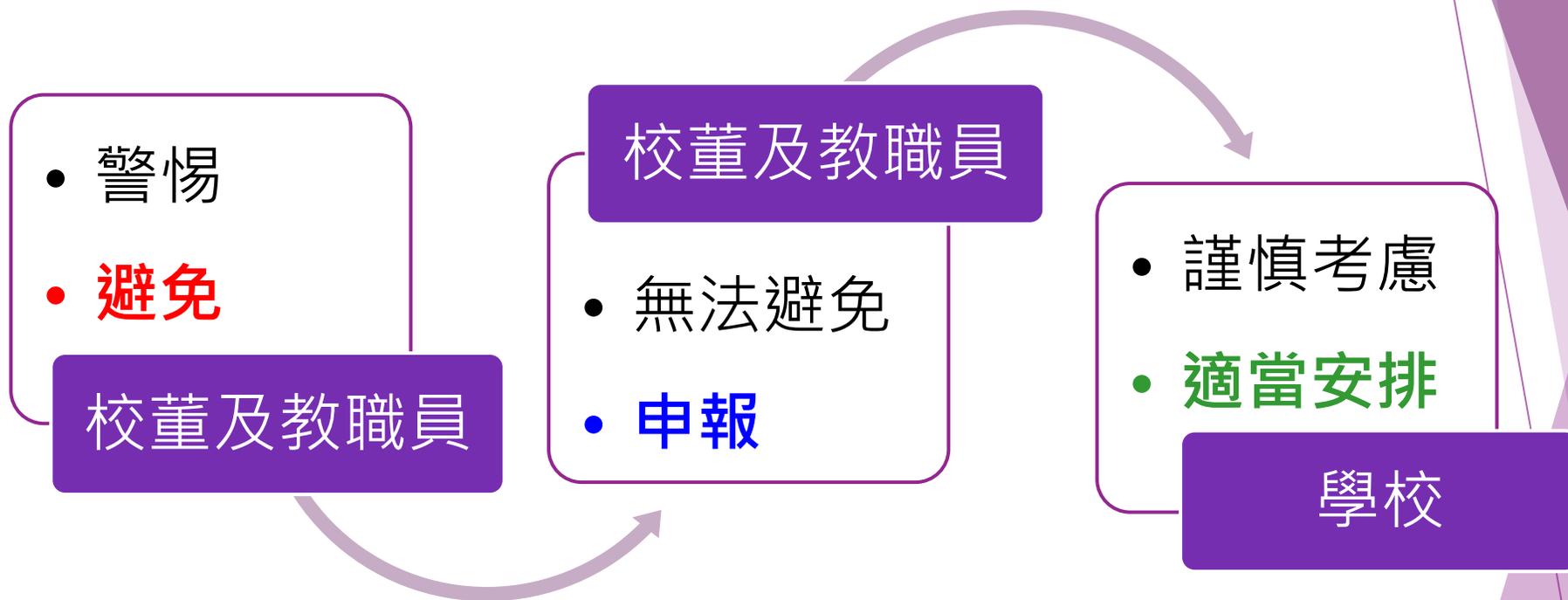


犯罪



否

處理利益衝突



- 👍 記錄利益衝突的申報及處理方法
- 👍 校董及教職員有避免及申報利益衝突的責任

防貪措施：誠信守則

- 列明履行職責時，應有的道德標準及行為
- 涵蓋三大重要誠信規範：



- 禁止收受與學校有公務往來的機構或人士所提供的任何利益
- 避免利益衝突情況；如不能避免，須申報並依據校董會決定而處理
- 嚴禁未經授權下，披露任何學校的專有資料

內容大綱

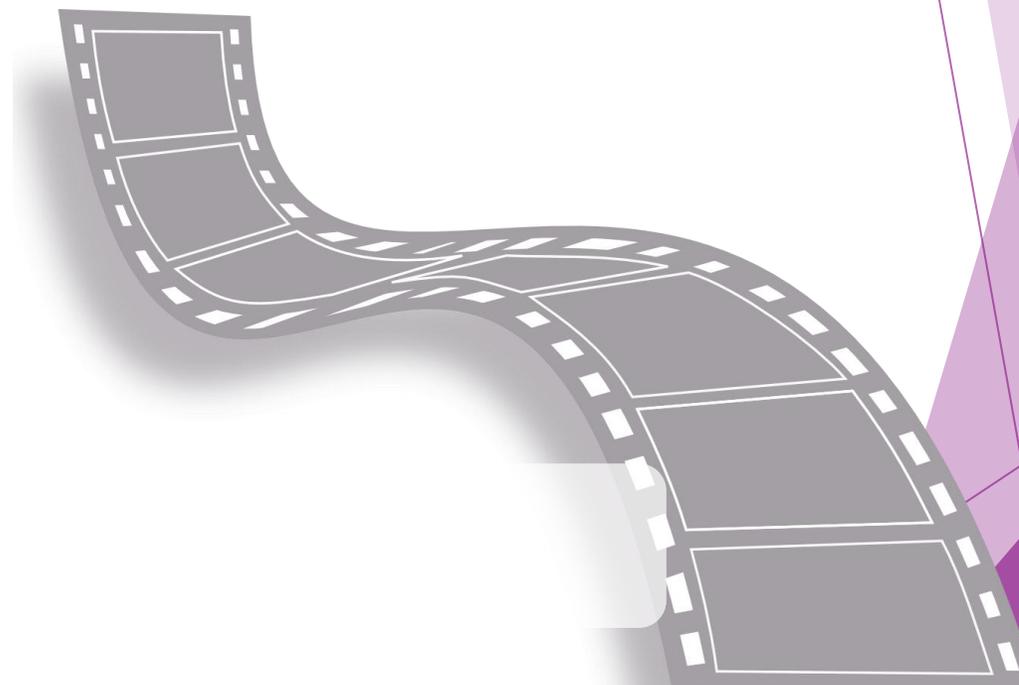
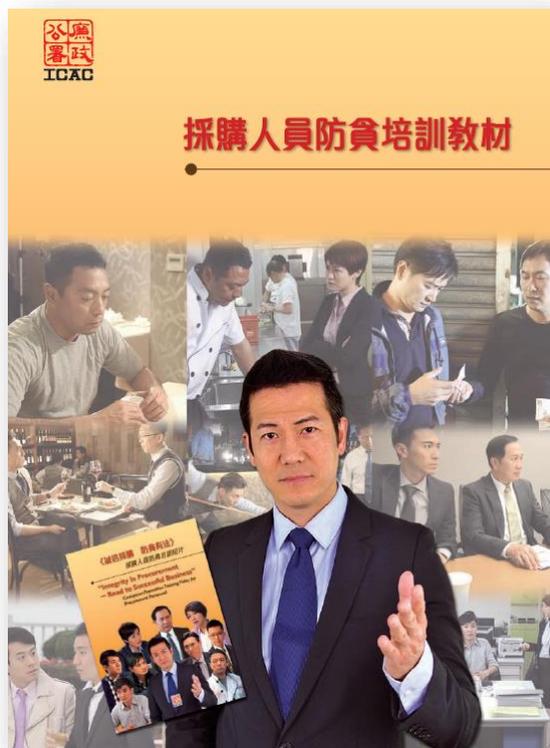


短片播放

短片播放

請觀看短片「友情·有序」：

<https://www.youtube.com/watch?v=83HIBQSJRrE>



短片分析：錯在哪裏？



- Roger的做法有問題嗎？
- Mary作為管理層的責任？
- 機構責任？

Roger

- 💣 **利益衝突**：推薦自己舊同學作為供應商但沒有申報
- 💣 制訂的物品規格含糊不清
- 💣 欠缺報價截止時間



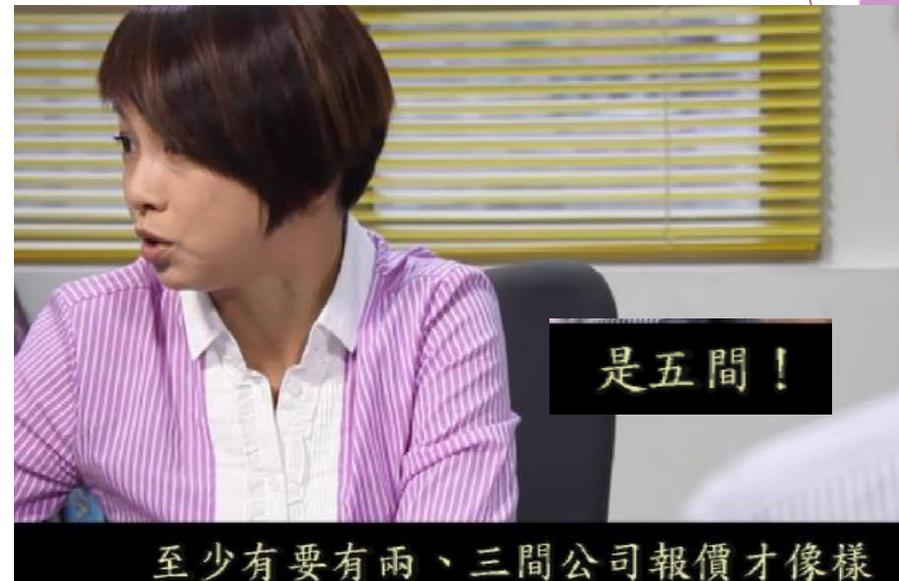
Roger

- 💣 在報價前已內定供應商
- 💣 向Ken洩露其他供應商的報價 + 更換Ken的報價單 = 舞弊、欺詐



Mary

- 💣 對採購程序、機制缺乏充足理解
- 💣 沒有盡上司責任，向下屬提供正確途徑解決問題，令下屬要「走後門」完成工作



機構責任

💣 缺乏明確及清晰指引



雖然加入供應商名單是例行公事

負責保管名單的行政部又不太理會或檢查



- 💣 認可供應商名單增刪準則/
程序含糊不清
- 💣 審核程序不足
- 💣 酌情增加或刪減供應商
- 💣 缺乏適當保安措施(傳真機)

內容大綱



- 採購流程
- 貪污風險及防貪措施

採購流程



採購申請

原則：必須嚴守規定

| 貪污風險 | 防貪措施 |
|--|---|
| <p>💣 不必要訂購/ 過量訂購</p> <p>[增加開支]</p> | <p><u>事前</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ 審批時，須清楚了解及審視細節，確保：<ul style="list-style-type: none">✓ 採購是需要的✓ 數量是合適的✓ 若是重複採購，不存在分拆訂單 |
| <p>💣 將大額採購項目分 拆為多個小額採購</p> <p>[迴避嚴格監控]</p> | <p><u>事後</u></p> <ul style="list-style-type: none">✓ 定期檢視採購情況報告 |

準備採購 / 招標

原則：競爭性、清晰

| 貪污風險 | 防貪措施 |
|------------------------------------|---|
| <p>💣 規格 / 條款含糊不清 [可隨意操控評審]</p> | <p>✓ 招標文件 / 報價邀請：</p> <ul style="list-style-type: none">✓ 規格 / 條款須清晰✓ 以所需功能制定規格 / 條款✓ 避免指定品牌✓ 加入防貪條款 |
| <p>💣 不必要的附加條件 [減低競爭性]</p> | |

提交報價單 / 標書

原則：保密、保安、問責性

| 貪污風險 | 防貪措施 |
|--|---|
| <p>💣 泄露/銷毀投標/報價資料</p> <p>💣 提交虛假報價單</p> <p>[減低競爭性]</p> | <ul style="list-style-type: none">✓ 防止有人篡改/外泄報價單/標書<ul style="list-style-type: none">- 限制接觸報價單/標書的人- 投標箱：雙重上鎖、由不同職員保管鎖匙✓ 在限期截止前不應開啓報價單/標書 |

評審報價單 / 標書

原則：公平、客觀、獨立

貪污風險

💣 欠缺客觀甄選準則

[可隨意操控評審]

💣 「搬龍門」

[不公平評審結果]

防貪措施

✓ 邀請報價 / 招標前：

- 預先訂定客觀甄選準則：

- 符合最低規格的報價 / 招標
- 最高分的報價 / 標書

- 如價格並非評審的唯一考慮因素

- 於報價邀請書 / 招標文件上，註明甄選準則及相對比重
- 預先制訂詳細評分制度

✓ 開標後不得修改任何準則、相對比重及評分制度

接收貨物 / 服務

原則：收訖貨品的數量/服務的質素必須達標、問責性

| 貪污風險 | 防貪措施 |
|--|--|
| <p>💣 貨品不合規格/ 數量不足/服務 不達標</p> <p>[隱瞞表現差劣供應商，學校蒙受損失]</p> | <ul style="list-style-type: none">✓ 認收貨品/服務：<ul style="list-style-type: none">- 盡可能委派沒有參與採購過程的職員- 高價訂單：委派督導人員監察過程及在收據上加簽✓ 交付物品後，在指定時限內核實認收<ul style="list-style-type: none">- 記錄缺失或不符合標準等情況，與有關供應商/承辦商跟進 |

付款

原則：準確性、真確性

| 常見風險 | 防貪措施 |
|---|--|
|  誇大工作進度以加快支付款項 | <ul style="list-style-type: none">✓ 要求承辦商申請付款時，一併提交發票及其他證明文件(例如：顯示工程進度的照片) |
|  在工作完成前支付款項 | <ul style="list-style-type: none">✓ 在發票及證明文件上簽名作實✓ 發放款項前必須覆核付款申請及證明文件 |
|  重複付款 | <ul style="list-style-type: none">✓ 在發票及收據上蓋上「已付」印章，以防職員重複使用單據申領款項✓ 在申請領回款項時，提供收據或發票✓ 若未能提供收據或發票，須簽名作實 |

[學校蒙受損失]

內容大綱



防貪資源

防貪資源

➤ 「學校管治與內部監控」防貪錦囊

- 學校管治
- 誠信管理
- 內部監控
- 採購
- 商業活動
- 人事管理
- 取錄學生
- 籌款、捐贈和贊助
- 校舍維修



「學校管治與內部監控」防貪錦囊

The screenshot shows the CPAS (Corruption Prevention Advisory Service) website. A red box highlights the URL **1. <http://cpas.icac.hk>** in the browser's address bar. A red circle highlights the **防貪資源** (Anti-Corruption Resources) menu item in the top navigation bar. A red arrow points from this menu item to a large blue circle on the page containing the text **防貪資源**. A red box highlights the text **2. 防貪資源** next to this circle. Another red arrow points from the **防貪資源** circle to the **教育** (Education) checkbox in the search filters on the left. A red box highlights the text **3. 教育** next to this checkbox. The website content includes a search bar, a list of filters (樓宇管理, 餐飲, 建造, 教育, 地產代理, 金融服務), and several featured articles such as **公私營醫療協作計劃服務提供者防貪指南** and **Anti-Corruption Programme - A Guide for Listed Companies**.

「學校管治與內部監控」防貪錦囊

關於我們 | 防貪服務 | 防貪資源 | 防貪建議 | 最新消息 | 常見問題 | 有用連結 | 聯絡我們 | 行業資訊 ▾

防貪資源

用以下項目去搜尋：

字眼搜尋...

當前搜尋

結果: 20

+ 教育

界別 / 行業

- 樓宇管理
- 餐飲
- 建造
- 地產代理
- 金融服務
- 法律
- 上市公司

防貪資源

Partner for
Excellence



Corruption Prevention Guide for
Tertiary Education Institutions -
Financial Reporting

閱讀更多

Best Practice Checklist



Admission of Students
to Undergraduate Programmes

Best Practice Checklist -
Admission of Students to
Undergraduate Programmes

閱讀更多

防貪錦囊



學校管治與內部監控

學校管治與內部監控

閱讀更多

您或感興趣

甚麼是利益衝突？

您留意到潛在的詐騙和貪污警號嗎？

為何防貪對您公司極其重要？

熱門下載

PDF 私人企業行為守則範本簡介

4. 學校管治與內部監控

防貪資源

➤ 「採購」防貪錦囊及培訓教材/短片



防貪錦囊

用以下項目去搜尋：

字眼搜尋...

當前搜尋

結果: 9

+ 採購

+ 短片

界別 / 行業

- 樓宇管理
- 餐飲
- 建造
- 教育
- 地產代理
- 金融服務
- 上市公司
- 醫療
- 非政府組織
- 公共機構
- 零售

防貪資源



採購人員防貪培訓教材 - 前言

[閱讀更多](#)

培訓教材/短片



採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情·有序

[閱讀更多](#)



採購人員防貪培訓教材 - 故事二 - 規範有理！

[閱讀更多](#)



採購人員防貪培訓教材 - 故事三 - 招標何價？

[閱讀更多](#)

「採購」防貪錦囊及培訓教材/短片

1. <http://cpas.icac.hk>

關於我們 | 防貪服務 | 防貪資源 | 防貪建議 | 最新消息 | 常見問題 | 有用連結 | 聯絡我們 | 行業資訊

2. 防貪資源

防貪資源

用以下項目去搜尋：

字眼搜尋...

當前搜尋

結果: 27

十 採購

界別 / 行業

- 樓宇管理
- 餐飲
- 建造
- 教育
- 地產代理
- 金融服務
- 上市公司
- 醫療

您或感興趣

甚麼是利益衝突？

您留意到潛在的詐騙和貪污警號嗎？

為何防貪對您公司極其重要？

熱門下載

- PDF 幼稚園運作防貪指南
- PDF 誠信培訓時間表
- PDF 私人企業行為守則範本簡介

採購人員防貪培訓教材 - 前言

閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情·有序

閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事二 - 規範有理！

閱讀更多

3. 採購

當前搜尋

結果: 27

十 採購

界別 / 行業

- 樓宇管理
- 餐飲
- 建造
- 教育
- 地產代理
- 金融服務
- 上市公司
- 醫療
- 非政府組織
- 公共機構
- 零售
- 中小企業
- 體育
- 檢測和認證
- 旅遊

功能

- 合約管理
- 員工管理

防貪資料種類

4. 防貪錦囊及培訓教材/短片

採購人員防貪培訓教材 - 故事一 - 友情·有序

閱讀更多

採購人員防貪培訓教材 - 故事三 - 招標何價？

閱讀更多

採購

閱讀更多

防貪諮詢服務

- 為私營機構提供顧問服務：
 - 就行為守則、防貪制度及監控措施提供建議
 - 為機構管理人員提供防貪培訓



電話：2526 6363

電郵：cpas@cpd.icac.org.hk

網上服務表格：

https://cpas.icac.hk/Form/Service_Form?cate_id=30

訂閱防貪諮詢服務通訊：

https://cpas.icac.hk/Form/Subscription_Form?cate_id=31

謝謝



請掃描二維碼
訂閱防貪諮詢服務通訊

聲明

本簡報旨在就常見的貪污風險及防貪措施提供一般介紹，而不會對各種情況下可能出現的貪污問題提供處理方法。簡報中提及的相關法例及防貪建議，只屬一般及概括性質，旨在以淺白的文字介紹重點，並不可取代原本的法例條文。因此，任何人在使用本簡報而有疑問時，應參照法例原文或徵詢廉政公署意見。廉政公署已盡力確保簡報內的資料正確，但不會對該等資料的準確性或完整性，或任何特定情況下使用的合適性，作出任何明示或隱含的陳述、申述、保證或擔保。對於任何人士因使用本簡報的建議，或依據本簡報內的資料而引致的任何損失或後果，廉政公署將不會承擔任何責任。本簡報版權歸廉政公署所有，翻印只限作非牟利用途，惟須註明資料來源和版權擁有人。如有查詢，請聯絡廉政公署防止貪污處 (www.icac.org.hk)。